

NOTA ORIENTATIVA SOBRE LA INTEGRACIÓN DE LA NUTRICIÓN EN EL MARCO DE ASISTENCIA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Nota orientativa para los equipos de las Naciones Unidas en los países



UNSCN

United Nations System Standing Committee on Nutrition

Noviembre de 2017

Todos los derechos reservados. El UNSCN fomenta el uso y la difusión del material contenido en esta publicación. Se autoriza la reproducción y difusión de dicho material con fines educativos u otros fines no comerciales siempre que se reconozca de forma adecuada al UNSCN como la fuente y que ello no implique en modo alguno que el UNSCN aprueba los puntos de vista, productos o servicios de los usuarios.

Todas las solicitudes relativas a los derechos de traducción y adaptación, así como a la reventa y otros derechos de uso comercial, deberán dirigirse a la Secretaría del UNSCN (info@unscn.org).

ÍNDICE

LISTA DE ABREVIATURAS	3
SECCIÓN 1. Introducción	5
1.1. Finalidad	6
1.2. Estructura y alcance	8
1.3. Público destinatario	10
SECCIÓN 2. Malnutrición: Antecedentes	11
2.1. Por qué incorporar la nutrición	12
2.2. Principales elementos de la incorporación de la nutrición	15
2.3. Principales oportunidades y enfoques para los equipos de las Naciones Unidas en los países	16
2.4. Coordinación con los asociados en el desarrollo	18
SECCIÓN 3. Primeros pasos	21
3.1. Guía rápida para la incorporación de la nutrición	22
3.2. Puntos de partida, medidas e instrumentos	23
ETAPA 1. Confección de la hoja de ruta para la participación	25
ETAPA 2. Apoyo al análisis del país	26
ETAPA 3. Elaboración del plan estratégico y la matriz de resultados	27
ETAPA 4. Seguimiento y evaluación	28
SECCIÓN 4. Seguir avanzando	31
4.1. Aprendizaje y mejora en relación con los resultados	32
ANEXOS	35
A. Instrumentos para la incorporación de la nutrición	36
ETAPA 1. Confección de la hoja de ruta para la participación	36
PUNTO DE PARTIDA 1.1: Examinar la labor analítica nacional existente desde el punto de vista nutricional	36
PUNTO DE PARTIDA 1.2: Colaborar con las partes interesadas pertinentes en la catalogación del proceso nacional de planificación	38
PUNTO DE PARTIDA 1.3: Determinar las ventajas comparativas y las deficiencias del equipo de las Naciones Unidas en el país desde la perspectiva de la nutrición	40
ETAPA 2. Apoyo al análisis del país	45
PUNTO DE PARTIDA 2.1: Contribuir al análisis dirigido por el gobierno	45
PUNTO DE PARTIDA 2.2: Brindar apoyo a los estudios específicos relacionados con la nutrición con miras a evaluar los progresos nacionales y las dificultades que quedan por resolver	46
PUNTO DE PARTIDA 2.3: Evaluar las vulnerabilidades, los riesgos y las oportunidades relacionados con la nutrición como parte de una evaluación común del país	47
PUNTO DE PARTIDA 2.4: Participar en el proceso de establecimiento de prioridades relativo al MANUD	48
ETAPA 3. Elaboración del plan estratégico y la matriz de resultados	52
PUNTO DE PARTIDA 3.1: Seleccionar de tres a cinco prioridades nacionales en las que centrar la atención	52
PUNTO DE PARTIDA 3.2: Velar por que los logros del MANUD ofrezcan un sistema de apoyo colectivo para el desarrollo nacional	53
PUNTO DE PARTIDA 3.3: Catalogar las medidas nutricionales de los programas y proyectos de los organismos	54
PUNTO DE PARTIDA 3.4: Aportar documentación justificativa de las repercusiones nutricionales (según proceda)	56
PUNTO DE PARTIDA 3.5: Incluir las vulnerabilidades, los riesgos y las oportunidades relacionados con la nutrición en el plan de trabajo anual (o un documento equivalente)	57
ETAPA 4. Seguimiento y evaluación	59
PUNTO DE PARTIDA 4.1: Evaluar la medida en que los resultados del MANUD contribuyen a las prioridades nacionales y la mejora de la nutrición	59
PUNTO DE PARTIDA 4.2: Retroalimentar el análisis y la planificación del país	60
B. Compromisos SMART propios de cada país	62
REFERENCIAS	63

Agradecimientos

La autora del presente documento es la Dra. Saba Mebrahtu. La autora agradece profundamente el apoyo prestado por Stineke Oenema, Coordinadora del Comité Permanente de Nutrición del Sistema de Naciones Unidas, y Christine Campeau, Oficial técnica del Comité Permanente de Nutrición, y las generosas contribuciones y aportaciones de los miembros, observadores y asociados del Comité Permanente de Nutrición.

La autora quisiera dar las gracias asimismo a la Sra. Janice Meerman por la edición final.

Todos los errores y omisiones son responsabilidad de la autora.

El informe está disponible en la página del Comité Permanente de Nutrición en : www.unscn.org.

LISTA DE ABREVIATURAS

CIN2	Segunda Conferencia Internacional sobre Nutrición
ENT	Enfermedades no Transmisibles
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FIDA	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
GNUD	Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo
IFPRI	Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias
Iniciativa REACH	Iniciativa Esfuerzos Renovados contra el Hambre y la Desnutrición Infantil
MANUD	Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo
Movimiento SUN	Movimiento para el Fomento de la Nutrición
ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
OMS	Organización Mundial de la Salud
PMA	Programa Mundial de Alimentos
RRC	reducción de riesgos de catástrofes
SMART	específico, cuantificable, asequible, pertinente y de duración determinada
SOFI	El estado de la inseguridad alimentaria en el mundo
UNESCO	Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia
UNSCN	Comité Permanente de Nutrición del Sistema de las Naciones Unidas
WHA	Asamblea Mundial de la Salud

SECCIÓN 1

Introducción

- 1.1. Finalidad
- 1.2. Estructura y alcance
- 1.3. Público destinatario



1.1. Finalidad

La finalidad de la presente nota orientativa es ayudar al equipo de las Naciones Unidas en los países a integrar la nutrición en el Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD)¹ empleando un enfoque multisectorial. En la nota se describe la mejor manera de reflejar los riesgos y las oportunidades relacionados con todas las formas de malnutrición en la evaluación común de los países² y el MANUD.

Esto constituye una tarea importante y oportuna teniendo en cuenta los resultados de la Segunda Conferencia Internacional sobre Nutrición (CIN2) y, en particular, la proclamación del Decenio de las Naciones Unidas de Acción sobre la Nutrición (2016-2025). El Decenio sobre la Nutrición ofrece a las Naciones Unidas y las principales partes interesadas una oportunidad única para prestar un apoyo coherente e intensificado a la formulación y programación de las políticas dirigidas por los países a fin de acelerar la consecución de las metas mundiales en materia de nutrición, así como contribuir al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Esta nota orientativa está estructurada en torno a una metodología normalizada y ofrece flexibilidad para adaptarse al contexto específico del país sobre la base de las buenas prácticas existentes. Proporciona lo siguiente:

- Un breve resumen sobre la pertinencia de la nutrición para el logro de todos los ODS y las prioridades nacionales relativas al desarrollo.
- Un conjunto práctico de herramientas que puede ayudar al equipo de las Naciones Unidas en los países a colaborar eficazmente con los asociados en los países y los asociados en el desarrollo en el análisis de la situación nutricional y, sobre esta base, incluir las medidas prioritarias para hacer frente a todas las formas de malnutrición, sus causas y sus consecuencias.
- Los resultados de desempeño previstos relacionados con la inclusión de la nutrición en el MANUD, así como instrumentos de garantía de la calidad, indicadores clave de seguimiento y evaluación de la nutrición para el equipo de las Naciones Unidas en los países, y un llamamiento a los asociados en los países para que consideren la inclusión.

Esta nota forma parte de las actividades encaminadas a garantizar una respuesta eficaz por parte del sistema de las Naciones Unidas para ayudar a los Estados miembros a elaborar y poner en marcha políticas de desarrollo coherentes y equilibradas que hagan frente a la malnutrición de manera eficaz. Debería utilizarse junto con las directrices del MANUD de 2017 y los documentos afines disponibles en

¹ La sigla MANUD se emplea en toda esta nota orientativa para hacer referencia al Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo.

² Según las directrices del GNUM tituladas "How to prepare an UNDAF Part I: Guidelines for UNCTs" (Cómo elaborar un MANUD. Parte I: Directrices para el equipo de las Naciones Unidas en los países), cada equipo de las Naciones Unidas en el país puede elegir cualquiera de las siguientes tres opciones recogidas en la evaluación común de los países: i) la participación del equipo de las Naciones Unidas en el país en la labor analítica dirigida por el gobierno y el uso del análisis gubernamental, con inclusión de los exámenes y análisis sectoriales; ii) trabajos analíticos complementarios respaldados por las Naciones Unidas centrados en las deficiencias encontradas en los análisis existentes; iii) una evaluación común completa de los países.

el sitio web del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo (GNUM),³ así como los instrumentos proporcionados por los organismos especializados de las Naciones Unidas y la Red de las Naciones Unidas para el Movimiento para el Fomento de la Nutrición (Movimiento SUN), incluida la Iniciativa Esfuerzos Renovados contra el Hambre y la Desnutrición Infantil (Iniciativa REACH).⁴

Se puede aprovechar el conjunto de estos recursos para respaldar la integración de la nutrición en los MANUD nacionales.

3 GNUM. UNDAF Guidance and Support Package. "How to prepare an UNDAF (Part I)", "How to Prepare an UNDAF (Part II)" – technical guidance to UN Country Teams and United Nations Development Group, Programming Reference Guide: Common Country Programming Processes.

4 Estrategia 2016-2020 de la Red de las Naciones Unidas para el Movimiento SUN. Roma: Programa Mundial de Alimentos 2016, en calidad de organismo anfitrión del Secretariado de la Red de las Naciones Unidas para el Movimiento SUN/REACH.

1.2. Estructura y alcance

La orientación recogida en esta nota está estructurada con arreglo a las cuatro etapas de la elaboración y puesta en marcha del MANUD, cada una de las cuales tendrá que adaptarse al contexto nacional. Por ejemplo, algunos puntos de partida, medidas o instrumentos para la incorporación de la nutrición pueden utilizarse en paralelo o en distintas fases del ciclo del MANUD dependiendo de las necesidades y capacidades del país, el equipo de las Naciones Unidas en los países y otros asociados en el desarrollo.

En la Sección 1, de carácter introductorio, se recogen breves declaraciones sobre la finalidad de la nota orientativa y su público destinatario. En la Sección 2 se ofrece un resumen de la justificación y los principales elementos de la incorporación de la nutrición, así como de las oportunidades y los enfoques relativos a la coordinación del equipo en los países con los asociados que prestan asistencia para el desarrollo por lo que hace a las actividades de integración. En la Sección 3 se presenta la guía rápida y se proporcionan más detalles al respecto por lo que hace al “cómo”; esta sección constituye, por tanto, la esencia de la nota orientativa. Utilizando las principales etapas de la programación por países de las Naciones Unidas, se describen los puntos de partida específicos y las medidas conexas, los instrumentos y los recursos para la incorporación de la nutrición en la evaluación común de los países y en el MANUD. La atención se centra en la elaboración del MANUD. En el caso de los países que han empezado recientemente a aplicar el MANUD o se encuentran en mitad del ciclo, se hace hincapié en el examen anual del MANUD como importante punto de partida. Por último, en la Sección 4 se realizan propuestas para seguir aprendiendo y mejorando el desempeño en un contexto basado en los resultados.

Si bien esta nota orientativa se centra principalmente en la incorporación de la nutrición en el MANUD y en los programas y proyectos específicos del equipo en los países y los distintos organismos de las Naciones Unidas, es importante tener en cuenta también el objetivo final, esto es, que este equipo ayude eficazmente a los países a incorporar la nutrición en sus políticas, estrategias y planes nacionales de desarrollo en el marco de los ODS y según el contexto y las prioridades nacionales de cada país. Por lo tanto, la nota está orientada a: i) satisfacer las necesidades del equipo de las Naciones Unidas en los países; ii) a través del apoyo prestado por este equipo, incrementar la capacidad nacional para abordar la nutrición adoptando un enfoque multisectorial de conformidad con las directrices y el marco mundiales más recientes, tal como se destaca en la Agenda o Estrategia de la ONU para la nutrición. En estas actividades de fomento de la capacidad se deben tener en cuenta las cuestiones basadas en los derechos relacionados con el género y la equidad social, prestando especial atención a los grupos de población más vulnerables, como las adolescentes, las mujeres embarazadas y lactantes, los niños pequeños, las personas pobres que viven en medios urbanos y otros sectores demográficos marginados.

Asimismo, la nota se ha elaborado como respuesta a las conclusiones presentadas en los documentos aprobados por el GNUD titulados “Guidance Note on Integrating Food and Nutrition Security into Country Analysis and UNDAF (Guide for UNCTs, 2011)” y “UN Country Level Programmatic Guidelines: UNDAF Guidance on Nutrition: Review Study”, con inclusión de los comentarios formulados por el equipo de las Naciones Unidas en los países en cuanto a la necesidad de actualizar los instrumentos de orientación, así como de recibir información sobre buenas prácticas, enseñanzas adquiridas y estudios de casos (UNSCN, 2015).

Además, se ponen de relieve las iniciativas y los compromisos políticos sin precedentes llevados a la práctica a escala mundial en la esfera de la nutrición en relación con los resultados de la CIN2, el Programa de trabajo del Decenio de las Naciones Unidas de Acción sobre la Nutrición (2016-2025), el aumento de las experiencias a escala nacional relacionadas con el marco de acción del Movimiento SUN (2011), la actualización de la hoja de ruta y la estrategia del Movimiento SUN (2016-2020) y la estrategia 2016-2020 de la Red de las Naciones Unidas para el Movimiento SUN.

Como tal, esta nota orientativa presenta información actualizada sobre el proceso general de incorporación de la nutrición a fin de incluir los últimos datos, compromisos, directrices de políticas y avances conexos a escala mundial. La información también se ha extraído de las buenas prácticas señaladas en notas orientativas seleccionadas sobre la incorporación en el MANUD de las siguientes cuestiones: las enfermedades no transmisibles (2015), el género (2014), el cambio climático (2010) y la sostenibilidad ambiental (2009).

1.3. Público destinatario

Esta nota orientativa va dirigida a los coordinadores residentes y al personal de las Naciones Unidas, a saber:

- los equipos de las Naciones Unidas en los países y todo el personal de programas, incluidos los presidentes y coordinadores de las redes de las Naciones Unidas;
- los equipos de directores regionales y el personal de las Naciones Unidas de los grupos de apoyo entre pares que prestan servicios de apoyo y garantía de la calidad.

Recuadro 1. Funciones del sistema de las Naciones Unidas

- **Orientación:** El sistema de las Naciones Unidas puede ayudar a los Estados miembros a dar prioridad a la combinación adecuada de medidas nutricionales necesaria según el contexto del país.
- **Coordinación:** El sistema de las Naciones Unidas se encuentra en buenas condiciones para facilitar la incorporación de la nutrición en las medidas nacionales mediante el apoyo coordinado que presta a los procesos nacionales de planificación.
- **Reunión:** El sistema de las Naciones Unidas tiene el mandato de reunirse y colaborar con los principales interesados en el desarrollo y gubernamentales de un determinado país con el objetivo de promover y respaldar la inclusión de las preocupaciones en materia de nutrición en las políticas, las estrategias y los planes nacionales con miras al logro de las metas nacionales y mundiales de nutrición, incluidos los ODS.

SECCIÓN 2

Malnutrición: Antecedentes

En esta sección de la nota orientativa se pone de relieve la justificación de la incorporación de la nutrición y los principales elementos del proceso de incorporación. También se incluye un breve resumen de las oportunidades y los enfoques para los equipos de las Naciones Unidas en los países, por ejemplo, la coordinación con los asociados en el desarrollo.

- 2.1. Por qué incorporar la nutrición**
- 2.2. Principales elementos de la incorporación de la nutrición**
- 2.3. Principales oportunidades y enfoques para los equipos de las Naciones Unidas en los países**
- 2.4. Coordinación con los asociados en el desarrollo**



2.1. Por qué incorporar la nutrición

La malnutrición afecta prácticamente a todos los países del mundo y, con frecuencia, se manifiesta de distintas maneras —como desnutrición, carencia de micronutrientes y sobrepeso u obesidad— en un mismo país, comunidad e incluso persona. Están ampliamente documentadas las disparidades en cuanto a la gravedad de la malnutrición según el sector demográfico y el nivel de ingresos. Las adolescentes, las mujeres embarazadas y lactantes, los niños pequeños, las personas pobres que viven en medios rurales y urbanos y otros grupos de población vulnerables y marginados, sobre todo los que se enfrentan a situaciones de emergencia y fragilidad, se encuentran entre los más afectados, por lo que requieren una atención específica.

A menos que se aborde de forma eficaz, la malnutrición tendrá importantes repercusiones en la capacidad de los países para crecer económicamente, reducir la pobreza y lograr todos los ODS. En especial cuando una persona sufre malnutrición en los primeros años de vida, esto es, de la concepción a los dos años, las consecuencias son profundas, irreversibles y para toda la vida. La malnutrición durante este crítico período provoca un aumento del riesgo de infecciones, problemas de salud y, en última instancia, la muerte en niños pequeños. Los que sobreviven a la malnutrición en la infancia se enfrentan a una disminución de la calidad de vida en la adolescencia y la edad adulta debido a trastornos en el desarrollo cerebral y el crecimiento físico. Estas dificultades dan lugar a un bajo rendimiento en la escuela durante la edad escolar y una reducción de la productividad y la capacidad de generación de ingresos en la edad adulta, así como a un aumento del riesgo de enfermedades no transmisibles (ENT) relacionadas con la nutrición como la diabetes. A nivel de la población, estas repercusiones obstaculizan el crecimiento económico y el desarrollo a escala nacional.

Si no se intensifican los esfuerzos por mejorar la situación nutricional, la carga de la malnutrición en todas sus formas mermará los beneficios del desarrollo. Debería ponerse especial empeño en mejorar la nutrición de las adolescentes y las mujeres y adoptar prácticas óptimas de alimentación de lactantes y niños pequeños, además de abordar las causas subyacentes de la inseguridad alimentaria, el acceso insuficiente a la salud ambiental y causas básicas como las desigualdades sociales y de género. Asimismo, es imprescindible reformar los sistemas alimentarios para reducir la malnutrición, ya que, cada vez en más países, los sistemas actuales no favorecen las dietas saludables y la alimentación de baja calidad constituye un denominador común de todas las formas de malnutrición (FAO, 2017). Para lograr el objetivo mundial de la eliminación de todas las formas de malnutrición deberá incluirse en las políticas y la planificación del desarrollo una respuesta nutricional global como componente fundamental. No puede subestimarse la urgencia de esta necesidad. Las estimaciones actuales indican que, tras un descenso prolongado, el hambre de hecho está aumentando, que la desnutrición persiste y sigue siendo grave en determinados grupos de población y que el sobrepeso y la obesidad han aumentado hasta niveles sin precedentes (Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura [FAO], Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola [FIDA], Organización Mundial de la Salud [OMS], Programa Mundial de Alimentos [PMA] y Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia [UNICEF], 2017). Mientras que actualmente una de cada tres personas padece malnutrición, para 2025 las previsiones apuntan a que la proporción será una de cada dos (Panel Mundial sobre Agricultura y Sistemas Alimentarios para la Nutrición, 2016).

La nutrición deficiente es aún más grave durante las crisis humanitarias relacionadas con desastres de origen natural o humano. La malnutrición constituye un problema transversal que afecta de manera significativa al desarrollo y mantiene vínculos con el mismo a través de múltiples sectores, incluidos los contextos humanitarios. Sin embargo, esto también puede brindar oportunidades para formular enfoques

coherentes y eficientes en los que se combinen los programas relativos al desarrollo y a la asistencia humanitaria. Las sinergias beneficiosas entre las intervenciones en materia de nutrición y el desarrollo resultan evidentes, por ejemplo, al combatir las ENT relacionadas con la nutrición y deberían incluirse en el diseño de las intervenciones a fin de mejorar la eficiencia y evitar la duplicación.

Existe una evidencia abrumadora de los enormes beneficios de la eliminación de la malnutrición (véase el Recuadro 2). Un buen estado nutricional conduce al aumento de la agudeza mental y la productividad física, lo que, en consecuencia, mejora el rendimiento económico a nivel individual y contribuye al desarrollo social y el crecimiento económico a escala nacional. Sobre todo, abordar la malnutrición en todas sus formas es esencial para el ejercicio de los derechos humanos, en particular en relación con el derecho a una alimentación adecuada y el derecho a la salud, así como para el cumplimiento de las prioridades nacionales en materia de desarrollo. La mejora de la nutrición se considera fundamental para lograr un desarrollo sostenible y equitativo.

Recuadro 2. Beneficios de erradicar la malnutrición en niños pequeños

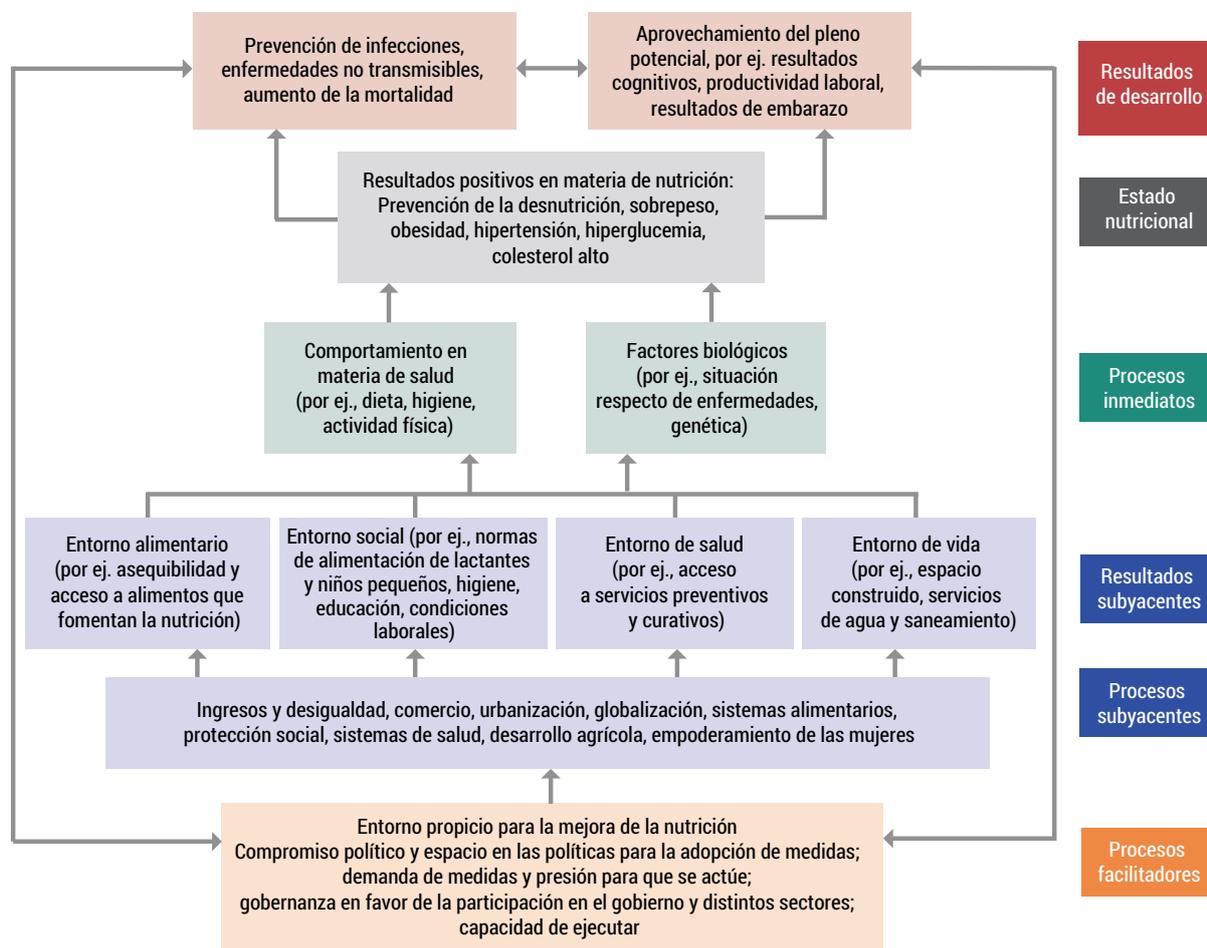
- Aumentar el producto nacional bruto un 11% en África y Asia.
- Evitar más de una tercera parte de las muertes infantiles al año.
- Mejorar la asistencia escolar al menos un año.
- Incrementar los sueldos entre un 5% y un 50%.
- Reducir la pobreza, ya que los niños bien alimentados tienen un 33 % más de posibilidades de escapar de la pobreza en la edad adulta.
- Empoderar a las mujeres para que aumente en un 10 % la probabilidad de que dirijan su propio negocio.
- Interrumpir el ciclo intergeneracional de la pobreza.

Fuente: *Haddad, 2013.*

Además, la malnutrición en todas sus formas afecta al desarrollo cognitivo y la salud de las personas, así como a su productividad, lo que dificulta el desarrollo y el crecimiento a escala nacional. De ahí que la nutrición se considere tanto un factor que contribuye al desarrollo sostenido como un resultado del mismo (UNSCN, 2014). Aunque resulta pertinente para todos los ODS, para lograr las metas de 12 de los 17 ODS es necesaria una buena nutrición (Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias [IFPRI], 2016).

Para abordar las causas inmediatas, subyacentes y básicas de la malnutrición en todas sus formas es necesario llevar a cabo intervenciones eficaces, a escala y específicamente relacionadas con la nutrición, por ejemplo, programas basados en la comunidad. Las intervenciones específicamente relacionadas con la nutrición deben complementarse con la adopción de medidas en las que se tenga en cuenta la nutrición en múltiples sectores como el fortalecimiento de la salud y el sistema de asistencia sanitaria, el fortalecimiento del sistema agrícola y alimentario, la educación, el agua y el saneamiento, el género, la protección social, el comercio, las políticas de empleo y trabajo, la reducción de la pobreza y las repercusiones en el medio ambiente.

Figura 1.
Los factores que impulsan la malnutrición



Fuente: IFPRI. 2016. *De la promesa al impacto. Terminar con la malnutrición de aquí a 2030. Figura 6.1.* Washington, D.C. Reproducido con el permiso del IFPRI: www.ifpri.org. Puede consultarse el informe original en línea en la siguiente dirección: <http://www.ifpri.org/node/16579>.

De la diversidad de partes interesadas que son responsables y rinden cuentas de la consecución de los ODS relacionados con la nutrición, el sistema de las Naciones Unidas es un actor fundamental. Los organismos de las Naciones Unidas están presentes en una amplia mayoría de países y aportan importantes contribuciones, conocimientos especializados y experiencia. Desempeñan funciones normativas y analíticas colectivas y ejercen capacidad técnica en los planos mundial, regional y nacional. Si se adoptan medidas nutricionales debidamente armonizadas y coherentes a escala nacional como parte del MANUD, las Naciones Unidas tienen un inmenso potencial para proporcionar un apoyo eficaz a la formulación de políticas basadas en datos comprobados y el fomento de las intervenciones específicamente relacionadas con la nutrición y las que tienen en cuenta esta cuestión con miras a abordar la malnutrición en todas sus formas y en todos los Estados miembros de las Naciones Unidas. De ahí que la incorporación de la nutrición en el MANUD sea ahora sumamente importante.

2.2. Principales elementos de la incorporación de la nutrición

Por lo general, se conocen y entienden las medidas que reportan buenos resultados y en la serie sobre nutrición de *The Lancet* de 2013 se han determinado claramente soluciones eficaces y basadas en datos comprobados. Además, inspirado en el Marco conceptual de UNICEF sobre nutrición, el Secretariado de la Red de las Naciones Unidas para el Movimiento SUN/Iniciativa REACH, en consulta con la FAO, el FIDA, la OMS, el PMA y UNICEF, así como con expertos del mundo académico, ha elaborado el Compendio de medidas para la nutrición (PMA, 2016). En el marco conceptual se determinó que las causas subyacentes de la malnutrición eran la inseguridad alimentaria de los hogares, las prácticas inadecuadas de atención maternoinfantil, las condiciones insalubres (en relación con el agua, el saneamiento y la higiene) y los servicios sanitarios inadecuados (y a menudo inaccesibles). Entre las causas básicas se cuentan factores humanos, económicos, políticos y ambientales. Con miras a poner en práctica el marco de UNICEF, el Compendio de medidas para la nutrición se clasifica en cuatro secciones principales: 1) alimentación, agricultura y dietas saludables; 2) atención maternoinfantil; 3) salud; 4) protección social. Se puede emplear este compendio como recurso para ayudar a los equipos en los países a establecer prioridades y tomar decisiones fundamentadas para adoptar medidas concretas y orientadas a las repercusiones en el ámbito de la nutrición con las que se aborden las causas inmediatas, subyacentes y básicas de la malnutrición.

Los Estados miembros y la comunidad internacional se comprometieron a erradicar la malnutrición en todas sus formas en la Declaración de Roma sobre la Nutrición de la CIN2. Este compromiso se reitera en la declaración del Decenio de las Naciones Unidas de Acción sobre la Nutrición (2016-2025), cuyo Programa de trabajo se centra en seis esferas de acción transversales e integradoras para el logro de repercusiones en relación con los ODS: 1) sistemas alimentarios sostenibles y resistentes en favor de dietas saludables; 2) sistemas de salud armonizados que proporcionen cobertura universal de las medidas nutricionales esenciales; 3) protección social y educación nutricional; 4) comercio e inversión para la mejora de la nutrición; 5) entornos inocuos y de apoyo a la nutrición en todas las edades; 6) fortalecimiento de la gobernanza y la rendición de cuentas en materia de nutrición. Aunque cada una de estas esferas temáticas fundamenta y enmarca las medidas que se van a adoptar, no deberían considerarse independientes; en la práctica, las políticas y programas deberían estar vinculados a varias esferas al mismo tiempo. La CIN2, el Decenio sobre la Nutrición y las iniciativas conexas han generado un impulso sin precedentes para revitalizar los esfuerzos por ampliar las soluciones intersectoriales basadas en datos comprobados a fin de abordar todas las formas de malnutrición a escala mundial. Este impulso está reflejado en acuerdos y marcos mundiales recientes, como el Plan de acción sobre las enfermedades no transmisibles (2013-2020), y la Agenda Global de Nutrición para 2015.⁵

⁵ La Agenda Global de Nutrición se actualizará a finales de 2017 para incluir los cambios en la situación nutricional, por ejemplo, el Decenio de Acción de las Naciones Unidas.

2.3. Principales oportunidades y enfoques para los equipos de las Naciones Unidas en los países

El MANUD constituye el marco del programa estratégico en el que se describe la respuesta colectiva del sistema de las Naciones Unidas a las prioridades nacionales relativas al desarrollo. Los MANUD complementan y respaldan la puesta en marcha de las estrategias, acciones y redes nacionales existentes, incluidas las relativas a la nutrición. En este sentido, cada ciclo de elaboración del MANUD puede utilizarse para determinar las oportunidades que tienen los equipos de las Naciones Unidas en los países de prestar un apoyo unificado para seguir promoviendo la nutrición. Este apoyo debería contribuir a la promoción y el establecimiento de prioridades de alta calidad en el marco nacional de desarrollo. Además, como parte del proceso de elaboración del MANUD, el apoyo que los equipos de las Naciones Unidas en los países prestan al análisis nacional podría fortalecer las capacidades analíticas nacionales, incluidos los elementos relativos a la nutrición. El sistema de las Naciones Unidas debería reunir a las partes interesadas nacionales para que examinen y debatan las pruebas existentes. Sobre esta base, pueden negociarse acuerdos para la inclusión de la nutrición en las políticas y los planes nacionales de desarrollo. Este proceso puede implicar ayudar a preparar proyectos y programas basados en datos objetivos encaminados a abordar y prevenir la malnutrición, así como fortalecer los sistemas de información, seguimiento y evaluación, lo que brinda una oportunidad para aprovechar la asistencia financiera y técnica con arreglo a las metas y los objetivos sobre nutrición acordados a escala mundial e intergubernamental.

Un componente fundamental del apoyo de promoción que prestan los equipos de las Naciones Unidas en los países a los Estados miembros debería estar relacionado con la evaluación de los costos y beneficios del fomento de la nutrición en comparación con la inacción. Estas estimaciones pueden contribuir a la formulación de propuestas de inversión específicas en pro de la nutrición y pueden garantizar que las medidas relacionadas con la nutrición se reflejen en los planes nacionales de desarrollo, con asignaciones presupuestarias adecuadas para su ejecución eficaz. Por ejemplo, en el Informe de la nutrición mundial de 2014 se estimó que por cada dólar invertido en la mejora de la nutrición se generaba un beneficio medio de 16 dólares, rendimiento que en algunos países se previó que sería mucho más elevado. En Sri Lanka y Sudáfrica, por ejemplo, se estimó que la relación era de 56:1 y 53:1, respectivamente (IFPRI, 2014). En los estudios sobre el costo del hambre en África, dirigidos por la Comisión de la Unión Africana, se presenta otro ejemplo. En estos análisis se calculan las pérdidas económicas relacionadas con la malnutrición en países seleccionados y se ponen de relieve los considerables costos para la salud, la educación y la productividad potencial que se producen cuando no se reduce la malnutrición (CEPA, 2014).

La inclusión de las preocupaciones en materia de nutrición en el proceso del MANUD puede realizarse a dos niveles: i) como tema transversal, de modo que se incorpore la perspectiva de la nutrición en todos los elementos y grupos temáticos pertinentes del MANUD (por ejemplo, supervivencia y desarrollo o salud; seguridad alimentaria y nutrición; educación; género; y respuesta ante situaciones de emergencia o preparación y respuesta ante los desastres); ii) como pilar temático centrado en la nutrición, en cuyo caso los resultados y realizaciones específicos contribuyen a un logro independiente del MANUD. La primera opción puede garantizar que se incluyan elementos esenciales “específicamente nutricionales” en el logro relativo a la nutrición y la seguridad alimentaria, mientras que los aspectos “que tienen en cuenta la nutrición” se incluyen en otros logros temáticos. La segunda contribuye a garantizar que se preste una atención especial a la cuestión de la nutrición y que se recojan las principales actividades centradas en la nutrición, si bien estas se llevan a cabo en estrecha coordinación con los grupos temáticos y sectores afines.

La incorporación de la nutrición en el MANUD ofrece la oportunidad de estudiar los programas y proyectos conjuntos de los equipos de las Naciones Unidas en los países que abordan la malnutrición en todas sus formas –con inclusión de la desnutrición, la obesidad y las carencias de micronutrientes– de acuerdo con las directrices mundiales y las políticas y el contexto nacionales. Este proceso puede asimismo destacar los conocimientos y aptitudes existentes sobre nutrición de cada uno de los miembros de los equipos en los países y puede crear la oportunidad de combinar y reforzar estos conocimientos especializados de una forma coordinada. Lo más probable es que los organismos de las Naciones Unidas ya hayan realizado una labor considerable en la esfera de la nutrición, por ejemplo, por conducto de la Red de las Naciones Unidas para el Movimiento SUN y otros asociados. No obstante, puede que las intervenciones en materia de nutrición respaldadas por las Naciones Unidas no estén totalmente catalogadas o que algunas actividades en curso no se reconozcan como parte de una respuesta multisectorial e integral en materia de nutrición. Estas omisiones son sobre todo pertinentes para las medidas “que tienen en cuenta la cuestión de la nutrición”, como el acceso al agua y el saneamiento, el bienestar social, la educación de las adolescentes, la protección social, la mejora de la resiliencia, la preparación y respuesta ante los desastres, y el cambio climático.

Un ejercicio de catalogación para reunir estas actividades brinda a los países una oportunidad para trabajar en la ampliación del acceso a los servicios básicos de nutrición, al tiempo que se crea una respuesta en materia de nutrición más completa que pueda ampliarse para ayudar a los grupos de población más vulnerables, por ejemplo, incluyendo la garantía de los derechos humanos y la integración de la nutrición en los programas de protección social, normalmente a través de una plataforma de prestación de servicios centrada en la exclusión social o las cuestiones de género, la mitigación de la pobreza urbana y rural, o la preparación y respuesta ante situaciones de emergencia o desastres. En otros casos, las medidas nutricionales que reciben el apoyo de las Naciones Unidas pueden catalogarse mediante los instrumentos del inventario de medidas de las Naciones Unidas o la catalogación de medidas y partes interesadas en materia de nutrición de la Iniciativa REACH, tal como se destaca en la Sección 1. Estos productos pueden constituir aportaciones útiles al proceso de elaboración del MANUD.

Asimismo, los equipos de las Naciones Unidas en los países deberían estar al corriente de las iniciativas de evaluación de la vulnerabilidad y respuesta en materia de nutrición, que facilitan importante información acerca de las dimensiones regionales de la malnutrición, principalmente por lo que respecta a las situaciones de emergencia o fragilidad. Generalmente, estos recursos son publicados por organismos especializados de las Naciones Unidas y asociados en el desarrollo. Entre ellos se cuentan los boletines regionales y nacionales sobre nutrición, los boletines sobre seguridad alimentaria, los sistemas de evaluación y seguimiento de la vulnerabilidad y los informes de grupos temáticos (de UNICEF, la OMS, el PMA y la FAO, entre otros).

Estas actividades abarcan las evaluaciones de la vulnerabilidad nutricional y la catalogación de las iniciativas en curso relacionadas con la nutrición mencionadas anteriormente, así como el análisis de la ventaja comparativa de los organismos, el análisis de los costos y la documentación de los programas, la asistencia técnica y las actividades de fomento de la capacidad que se están llevando a cabo actualmente en la esfera de la nutrición con miras a incorporar esta cuestión en las estrategias y los planes nacionales de desarrollo basándose en datos objetivos. Incluir un elemento fundamental relativo a la nutrición también sirve para garantizar la asignación de suficientes recursos humanos y financieros a las actividades y los procesos relacionados con esta cuestión.

Al elegir la estrategia más apropiada para la incorporación de las preocupaciones en materia de nutrición en un determinado proceso del MANUD deberían tenerse en cuenta los factores siguientes: i) la magnitud y el alcance de la malnutrición en el contexto nacional; ii) la capacidad nacional existente en cuanto a la formulación de programas específicamente relacionados con la nutrición y programas que tengan en cuenta esta cuestión, incluidos los de los organismos de las Naciones Unidas y los asociados en el desarrollo; iii) las oportunidades de obtener recursos. Para aplicar uno de los dos enfoques o una combinación de ambos será necesario entender lo siguiente: i) la importancia de abordar la nutrición en relación con las prioridades nacionales de desarrollo y el contexto de los ODS; ii) las principales causas y las medidas necesarias para solucionarlas; iii) los puntos de partida específicos de cada país para abordar la nutrición.

2.4. Coordinación con los asociados en el desarrollo

Adoptar un enfoque intersectorial para abordar las múltiples causas de la malnutrición requiere esfuerzos colectivos y coordinados entre todos los actores interesados, como el gobierno en los sectores pertinentes, los organismos de las Naciones Unidas y otros asociados en el desarrollo, y las redes en pro del Movimiento SUN (teniendo en cuenta que el Movimiento SUN se está llevando a cabo en un gran número de países).

Es sumamente importante que el sistema de las Naciones Unidas se centre en prestar apoyo de liderazgo a los países para establecer, supervisar y alcanzar las metas sobre nutrición y contribuir al logro de los ODS, en estrecha coordinación con otras partes interesadas importantes con miras a conseguir el máximo efecto. La labor interinstitucional de las Naciones Unidas relativa a la integración de la nutrición en el MANUD también puede ayudar a facilitar la adopción de enfoques y medidas conjuntos orientados a potenciar la sinergia y la eficacia de las actividades de los organismos del sistema de conformidad con las directrices y los acuerdos mundiales, así como las prioridades de desarrollo y el contexto a escala nacional.

La importancia de la coordinación y colaboración de los organismos de las Naciones Unidas con otros asociados que proporcionan asistencia en el desarrollo se pone de relieve en las orientaciones sobre la incorporación temática presentadas en las directrices dirigidas a los equipos de las Naciones Unidas en los países y las directrices sobre la elaboración de un MANUD ("How to Prepare an UNDAF") dirigidas también a estos equipos.⁶ Esto es especialmente crucial en el contexto del apoyo prestado a las actividades y medidas nacionales encaminadas a abordar la nutrición. Además, asegurará la elaboración de una respuesta integral que incluya a actores de distintos ámbitos de especialización, conjuntos de conocimientos y los mandatos y las prioridades de los principales asociados en el desarrollo pertinentes. Se requiere un esfuerzo bien coordinado y concertado para movilizar los compromisos y recursos necesarios. Pueden aprovecharse otras iniciativas interinstitucionales de las Naciones Unidas, como la Red de las Naciones Unidas para el Movimiento SUN y la Iniciativa REACH,⁷ para respaldar la incorporación de la nutrición en el MANUD, sobre la base de los esfuerzos complementarios en curso.

Un enfoque coordinado ayudará a evitar que las iniciativas sean incoherentes y de carácter especial, estén fragmentadas y dupliquen los esfuerzos. También ayudará a asegurar la armonización y coherencia entre las políticas, las estrategias y los planes nacionales que guarden relación. Además, un enfoque coordinado puede y debería contribuir a elaborar un marco institucional nacional sólido para la promoción de la nutrición dirigido por el gobierno y en el que participen el sector privado, la sociedad civil, los equipos de las Naciones Unidas en los países y otros asociados en el desarrollo.

Se pone de manifiesto la importancia de coordinar los esfuerzos para garantizar una respuesta eficaz en el ámbito de la nutrición tanto en situaciones de desarrollo como de emergencia. Esta coordinación entre la asistencia para el desarrollo y la prestada en situaciones de emergencia mejora las capacidades de los países y las comunidades para reconocer los riesgos y para adoptar las medidas necesarias para mitigar

⁶ <https://undg.org/document/undaf-checklists-2010-assessing-the-quality-and-strategic-positioning-of-the-undaf>.

⁷ En los lugares en que sea operativa y necesaria.

los efectos de los desastres. Por ejemplo, mejorar la capacidad nacional para llevar a cabo evaluaciones de la vulnerabilidad nutricional y para determinar y tratar formas graves de malnutrición entre los grupos de población vulnerables —en especial las mujeres y los niños de zonas de emergencia o expuestas a desastres— salva vidas. Asimismo, la coordinación de la respuesta en situaciones de desarrollo y emergencia puede mejorar la resiliencia de las comunidades si se lleva a cabo a través de esfuerzos coordinados a fin de mejorar simultáneamente los medios de vida y el acceso a los servicios de protección social. De este modo se garantizarían los medios de vida sociales y económicos y la viabilidad de las comunidades afectadas.

Tanto la preparación de la evaluación común de los países como la del MANUD deberían utilizarse como medio para mejorar la coordinación de la labor de los asociados en los países. Esto incluye la determinación y creación de oportunidades para la programación y ejecución conjuntas. Las Naciones Unidas están en buenas condiciones para desempeñar un papel fundamental con miras a ayudar a los gobiernos a aumentar al máximo la coordinación de los donantes. Además, habida cuenta de que la nutrición multisectorial en contextos humanitarios, de desarrollo y de fragilidad es una cuestión relativamente nueva a la que se enfrentan los gobiernos, una tarea importante de los equipos de las Naciones Unidas en los países es brindar asistencia en el establecimiento y fortalecimiento de los mecanismos internos de coordinación del sector público. La información recopilada durante la catalogación del proceso de planificación nacional desde una perspectiva multisectorial de la nutrición (véase el Punto de partida 1.2 del Anexo A) ayudará a determinar las plataformas y los foros existentes y potenciales que pueden también promover un enfoque coordinado, como la Red de las Naciones Unidas para el Movimiento SUN.

Figura 2.
Antes de 2030, acabar con todas las formas de malnutrición y no dejar a nadie atrás



SECCIÓN 3

Primeros pasos

- 3.1. Guía rápida para la incorporación de la nutrición
- 3.2. Puntos de partida, medidas e instrumentos

ETAPA 1. Confección de la hoja de ruta para la participación

ETAPA 2. Apoyo al análisis del país

ETAPA 3. Elaboración del plan estratégico y la matriz de resultados

ETAPA 4. Seguimiento y evaluación



3.1. Guía rápida para la incorporación de la nutrición

La incorporación de la nutrición es un proceso dinámico que se lleva a cabo en colaboración con los asociados en los países y que tiene los siguientes objetivos:

1. Comprender tanto los beneficios de abordar la nutrición como las repercusiones negativas de todas las formas de malnutrición en el crecimiento y desarrollo a escala nacional.
2. Utilizar estos conocimientos para fortalecer el marco nacional de desarrollo y las prioridades del MANUD.
3. Tener en cuenta los riesgos y las oportunidades relacionados con la nutrición en los programas y proyectos que reciben el apoyo de las Naciones Unidas.
4. Llevar un seguimiento de los progresos realizados en la consecución de los logros del MANUD, incluida su contribución a la consecución de las metas nacionales en materia de nutrición, en el contexto de los ODS.

La presente guía rápida emplea las cuatro etapas principales de la programación por países de las Naciones Unidas (Figura 3) para describir los puntos de partida, las medidas y los instrumentos para incorporar la nutrición en una evaluación común de los países y el MANUD. Es importante señalar que, mientras que las etapas principales son secuenciales, los puntos de partida relativos a una determinada etapa pueden tratarse en cualquier orden que se ajuste a las circunstancias de los equipos en los países y las prioridades nacionales.

Figura 3.
Etapas en la elaboración de un MANUD



Además, las medidas de incorporación deben adaptarse a las necesidades y capacidades específicas de los países. Es por ello que esta nota orientativa, incluida la guía rápida que se presenta a continuación, debería utilizarse con flexibilidad y en el entendimiento de que no siempre es necesario seguir la secuencia de cuatro etapas indicada.

Asimismo, por razones obvias, la guía rápida no proporciona información detallada sobre el tipo de medidas nutricionales o la labor relacionada ni sobre los resultados que se prevé que obtenga el equipo de las Naciones Unidas en el país. En la presente sección y en el Anexo A se ofrecen indicaciones más específicas, como los tipos de análisis y otros trabajos en los que los conocimientos especializados de los equipos en los países quizás deban complementarse con otras fuentes.

3.2. Puntos de partida, medidas e instrumentos

Cada vez son mayores los indicios de que las medidas nutricionales multisectoriales son fundamentales para reducir eficazmente la malnutrición, cuando se aplican a escala con calidad y equidad. En los estudios de casos pormenorizados se han documentado los procesos que se llevan a cabo para obtener y movilizar de manera eficaz el apoyo de múltiples sectores para trabajar en pro del objetivo común de combatir la malnutrición (Hachhethu et al., 2017; Shrimpton et al., 2014; Banco Mundial/UNICEF, 2013; Levinson y Balarajan, 2013; Natalicchio y Garrett, 2011). Esta nota orientativa se extrae de estas experiencias a escala nacional.

En el resto de esta sección se presenta una guía resumida para la incorporación de la nutrición en un determinado MANUD, sobre la base de los puntos de partida específicos indicados en cada una de las cuatro etapas principales del MANUD.

En el Cuadro 1 se ofrece una breve descripción de cada una de estas etapas, así como algunas observaciones preliminares sobre la pertinencia de la nutrición. A continuación, en el Cuadro 2 se presentan los puntos de partida determinados para la incorporación de la nutrición, junto con los correspondientes mensajes clave y una descripción de los logros previstos. (En los anexos que figuran más adelante en este documento se facilita más información sobre cada punto de partida, como ejemplos prácticos de países en los que ya se han puesto en marcha, cuestionarios para guiar el proceso de incorporación y recursos adicionales.) La sección concluye con un recuadro en el que se presentan las posibles fuentes de información sobre la vinculación de la nutrición y el desarrollo. Pueden utilizarse estos recursos para fundamentar el enfoque adoptado por los equipos de las Naciones Unidas en los países para cada uno de los puntos de partida, así como para la incorporación de la nutrición en un sentido más general.

Cuadro 1. Etapas del MANUD

ETAPA 1. Confección de la hoja de ruta para la participación

La primera etapa de los esfuerzos del equipo de las Naciones Unidas en el país para apoyar y fortalecer el análisis del país y elaborar el MANUD es la confección de la hoja de ruta. Se basa en tres actividades, a saber:

- Examinar la labor analítica nacional existente;
- Colaborar con todas las partes interesadas y los asociados pertinentes para catalogar el proceso nacional de planificación;
- Evaluar la ventaja comparativa del equipo de las Naciones Unidas en el país.

Basándose en los resultados de estas actividades, el equipo en el país brindará apoyo a la labor analítica ulterior del país con miras a ayudar a fundamentar o fortalecer una política o plan nacional, según proceda (véase la ETAPA 2).

ETAPA 2. Apoyo al análisis del país

El equipo de las Naciones Unidas en el país brinda apoyo para la inclusión de la nutrición en el análisis del país con el objetivo de fortalecer los procesos y productos analíticos nacionales relacionados con la nutrición, por ejemplo, alcanzando un consenso sobre la manera de dar prioridad a los problemas y las oportunidades en cuanto al desarrollo, así como los requisitos para la mejora de la capacidad con miras a abordar la malnutrición prestando especial atención a los grupos de población más afectados y marginados. Como tal, este apoyo constituye una importante base para el fortalecimiento, en última instancia, de las políticas y los planes nacionales y sectoriales de desarrollo que incluyan la nutrición y del proceso de toma de decisiones basadas en hechos comprobados.

En lo que respecta a la manera de prestar apoyo, el equipo de las Naciones Unidas y los asociados en el país pueden elegir cualquiera de las siguientes opciones:

- La participación del equipo de las Naciones Unidas en la labor analítica armonizada dirigida por el gobierno y los donantes y el uso del análisis gubernamental;
- La labor analítica complementaria respaldada por las Naciones Unidas centrada en las deficiencias del análisis existente;
- Un proceso completo de evaluación común de los países.

Los esfuerzos del equipo de las Naciones Unidas en el país para incluir las consideraciones nutricionales en cualquiera de estas opciones se basarán en los conocimientos obtenidos de las actividades de catalogación realizadas durante la ETAPA 1 relativa a la confección de la hoja de ruta.

ETAPA 3. Elaboración del plan estratégico y la matriz de resultados

El proceso de establecimiento de prioridades (Punto de partida 2.4) da como resultado un acuerdo sobre las líneas generales del MANUD. Este consenso constituye la base de la colaboración entre los grupos interinstitucionales y los asociados en el país encaminada a elaborar el proyecto de matriz de resultados para cada logro del MANUD. También se puede preparar un plan estratégico del MANUD. Estos documentos se utilizarán para guiar la formulación de programas y proyectos institucionales más detallados. Como se ha señalado anteriormente, aunque pueda llegarse a un acuerdo sobre la necesidad de un logro del MANUD específico relacionado con la nutrición, esto no debería desviar la atención de la incorporación de las consideraciones nutricionales en las actividades relacionadas con el resto de logros del MANUD.

En la Etapa 3 se presentan cinco puntos de partida para la integración de la nutrición en el plan estratégico y la matriz de resultados del MANUD. Estos puntos de partida van progresivamente desde el nivel general de la planificación estratégica —esto es, la elaboración del MANUD y el ciclo de planificación nacional— hasta la preparación de programas, el diseño de proyectos y la formulación de un plan de trabajo anual, con inclusión de un marco de evaluación y seguimiento. En cada nivel se plantean considerables oportunidades de garantizar que se reduzcan al mínimo las repercusiones negativas de la malnutrición sobre la sostenibilidad de las iniciativas de desarrollo social y económico, y viceversa.

ETAPA 4. Seguimiento y evaluación

El seguimiento y la evaluación del MANUD brindan una buena oportunidad para evaluar si la información sobre los cambios en la situación nutricional nacional, así como la relativa a los efectos de estos cambios en el desarrollo sostenible y equitativo, se está utilizando en el proceso de planificación y se está integrando en las esferas de cooperación del MANUD, y en qué medida lo está haciendo.

Cuadro 2.**Presentación general de los puntos de partida, los mensajes clave y los logros previstos en cuanto a la integración de la nutrición en un MANUD**

Consulte el **Anexo A (Instrumentos para la incorporación de la nutrición)** para obtener una descripción más detallada de los puntos de partida de las ETAPAS 1, 2, 3 y 4, en la que se incluyen ejemplos prácticos, preguntas de orientación y recursos adicionales para la ejecución.

ETAPA 1. Confección de la hoja de ruta para la participación		
Puntos de partida	Mensajes clave	Logros previstos
<p>(1.1) Examinar la labor analítica nacional existente desde el punto de vista nutricional.</p> <p>(1.2) Colaborar con las partes interesadas pertinentes en la catalogación del proceso nacional de planificación.</p> <p>(1.3) Determinar las ventajas comparativas y las deficiencias del equipo de las Naciones Unidas en el país desde la perspectiva de la nutrición.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Todos los actores pertinentes deberían participar en la confección de la hoja de ruta del MANUD, así como en los comités directivos o los órganos de asesoramiento nacionales para la elaboración del MANUD. • Es imprescindible colaborar con los ministerios y las oficinas ejecutivas pertinentes, así como con los órganos jurídicos (por ejemplo, de planificación y finanzas, salud, agricultura y seguridad alimentaria, bienestar social, juventud, mujeres y desarrollo, y educación) a fin de plantear cuestiones y presentar argumentos en apoyo de la integración de las consideraciones nutricionales en la planificación y las prioridades nacionales y sectoriales en materia de desarrollo. • Esclarecer cómo la nutrición ayudará a lograr los ODS, que ya se han determinado en la labor analítica nacional y que se consideran pertinentes para las prioridades y estrategias de desarrollo nacionales. • Aumentar la sensibilización de los equipos de las Naciones Unidas en los países en cuanto a las vulnerabilidades nutricionales existentes, así como los riesgos y las oportunidades relacionados, y determinar en qué esferas pueden tener la ventaja comparativa para actuar. • Identificar a los asociados en los países que puedan llevar a cabo un análisis más profundo y colaborar con ellos, y ayudar a crear el plan de inversión para la incorporación de la nutrición en los procesos de planificación nacionales y sectoriales, en particular por lo que hace al desarrollo humano y el crecimiento económico sostenido. 	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliación de la comprensión de los principales vínculos entre la nutrición y el desarrollo nacional en el contexto de la formulación de políticas y la planificación. Estos conocimientos constituyen el fundamento para determinar las medidas que deberían priorizarse en el MANUD para resolver los principales problemas de la malnutrición, en lo que atañe tanto a las causas inmediatas como a las subyacentes. • Aumento de la coherencia de las Naciones Unidas en la esfera de la nutrición y reducción al mínimo de la duplicación de esfuerzos. Estas actividades de incorporación ayudarán a asegurar que, al prestar apoyo a la continuación de la labor analítica nacional, el equipo en el país tenga en cuenta las vulnerabilidades nutricionales, así como los riesgos y las oportunidades relacionados con el desarrollo a nivel nacional y sectorial, y que en los planes se prestará la debida atención a la nutrición y a su contribución al desarrollo sostenible.

ETAPA 2. Apoyo al análisis del país		
Puntos de partida	Mensajes clave	Logros previstos
<p>(2.1) Contribuir al análisis dirigido por el gobierno .</p> <p>(2.2) Brindar apoyo a los estudios específicos relacionados con la nutrición con miras a evaluar los progresos nacionales y las dificultades que quedan por resolver (según sea necesario).</p> <p>(2.3) Evaluar las vulnerabilidades, los riesgos y las oportunidades relacionados con la nutrición como parte de una evaluación común del país.</p> <p>(2.4) Participar en el proceso de establecimiento de prioridades relativo al MANUD.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Armonizar las consideraciones en materia de nutrición con la labor analítica nacional en curso en relación con diversos sectores y generar nueva información sobre los vínculos entre nutrición y desarrollo. • Evaluar el alcance y las repercusiones de la malnutrición en todas sus formas, incluida la determinación de: i) los grupos de población vulnerables (p. ej., las adolescentes, las mujeres embarazadas y lactantes, los niños pequeños y otros grupos de población marginados como los que se enfrentan a situaciones de emergencia y fragilidad); ii) los riesgos (p. ej., el aumento de la morbilidad y la mortalidad a consecuencia de la obesidad y las ENT relacionadas con la dieta, la subida del gasto sanitario y el incremento de la pobreza ligada a la desnutrición); iii) las oportunidades (p. ej., las mejoras en la recopilación y el análisis de datos y el fortalecimiento de los niveles de compromiso a escala nacional y de los asociados en favor de la nutrición). • Las instituciones pertinentes deben evaluar su capacidad para responder a estos riesgos y oportunidades. • Es indispensable llegar a un acuerdo con los asociados en el país sobre la mejor manera de abordar todas las formas de malnutrición, así como la forma más adecuada de hacer frente a los riesgos y aprovechar las oportunidades. • Aumentar la comprensión sobre el modo en que la mejora de la nutrición influye en la consecución de las prioridades nacionales relativas al desarrollo, en el contexto de los ODS, el seguimiento de la CIN2 y la celebración del Decenio de las Naciones Unidas de Acción sobre la Nutrición. • Los promotores del Decenio sobre la Nutrición deberían abogar por que se generaran datos sobre nutrición específicos del país y se reconociera en mayor medida la nutrición como prioridad nacional de desarrollo. • Determinar los requisitos de fortalecimiento de la capacidad institucional a fin de mejorar la nutrición y acelerar los progresos hacia la consecución de las prioridades nacionales de desarrollo sostenible de forma equitativa y, en consecuencia, reflejar estas necesidades en el MANUD. • Asegurar que la importancia de mejorar la nutrición en el contexto de la planificación del desarrollo y el establecimiento de prioridades se ponga de relieve en los documentos de antecedentes y durante las exposiciones, en particular las formas en que los resultados nutricionales positivos pueden influir en la sostenibilidad del desarrollo y los costos y beneficios relativos de las iniciativas encaminadas a la mejora de la nutrición, en especial entre los grupos de población vulnerables. • Facilitar a los actores gubernamentales clave información específica sobre las formas en que la mejora de la nutrición influye en la sostenibilidad del desarrollo. • Asegurar que los miembros del equipo de las Naciones Unidas en el país contribuyan a la determinación y formulación de posibles actividades para la asistencia del equipo a la colaboración que mantiene con el gobierno a escala nacional en las que se reflejen los riesgos y las oportunidades relacionados con la nutrición. 	<ul style="list-style-type: none"> • Mayor probabilidad de que los vínculos entre la nutrición y el desarrollo en el contexto nacional se tengan en cuenta en las prioridades nacionales de desarrollo. • Mayor probabilidad de que en las prioridades del MANUD se incluyan las posibilidades de aprovechar las oportunidades que la mejora de la nutrición brinda al desarrollo social y económico. • Incorporación de actividades que fortalezcan las capacidades para adoptar medidas prioritarias relacionadas con los vínculos entre la nutrición y el desarrollo multisectorial, como la recopilación y el análisis de datos. • Aportación de pruebas sobre la función desempeñada por la nutrición para acelerar el progreso en materia de desarrollo en distintos sectores y a diversos niveles nacionales y sectoriales, y determinación de las oportunidades de mejora de la situación nutricional en especial entre los grupos de población más vulnerables en pro de un desarrollo sostenible y equitativo.

ETAPA 3. Elaboración del plan estratégico y la matriz de resultados

Puntos de partida	Mensajes clave	Logros previstos
<p>(3.1) Seleccionar de tres a cinco prioridades nacionales en las que centrar la atención.</p> <p>(3.2) Velar por que los logros del MANUD ofrezcan un sistema de apoyo colectivo para el desarrollo nacional.</p> <p>(3.3) Catalogar las medidas nutricionales de los programas y proyectos de los organismos.</p> <p>(3.4) Aportar documentación justificativa de las repercusiones nutricionales (según proceda).</p> <p>(3.5) Incluir las vulnerabilidades, los riesgos y las oportunidades relacionados con la nutrición en el plan de trabajo anual (o un documento equivalente).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Deberían determinarse cuanto antes las oportunidades para garantizar que las actividades de desarrollo aborden debidamente las principales vulnerabilidades nutricionales con arreglo a las políticas, los planes y las prioridades nacionales, preferentemente como parte del análisis del país. • Si bien puede que los logros del MANUD no se refieran específicamente a la mejora de la nutrición y la reducción de todas las formas de malnutrición, deberían diseñarse de modo que aborden los factores inmediatos y subyacentes de la malnutrición a fin de evitar los obstáculos al desarrollo nacional sostenible. • Todas las mejoras en el diseño de programas y proyectos que tengan que ver con el fomento de la nutrición, por ejemplo, entre los grupos de población más vulnerables, deberían basarse en soluciones intersectoriales de eficacia probada que se hayan determinado en la labor analítica del país. • La evaluación de los esfuerzos por mejorar la nutrición y reducir todas las formas de malnutrición, otorgando una atención prioritaria a los grupos de población más afectados y marginados, debería realizarse en comparación con las metas y los indicadores de la WHA y los ODS. • Es importante plantear los costos de la mejora de la nutrición como una buena inversión por lo que hace a los consiguientes beneficios para la salud y la economía que contribuyen a las iniciativas nacionales de desarrollo sostenible. 	<ul style="list-style-type: none"> • Durante esta etapa, es importante que los miembros pertinentes del equipo de las Naciones Unidas en el país continúen supervisando a fin de garantizar que las consideraciones en materia de nutrición sigan reflejándose en los procesos y los resultados. Para ello, los miembros del equipo en el país deberían consultar los resultados de los trabajos llevados a cabo durante etapas anteriores, con inclusión del examen de la labor analítica del país, la catalogación del proceso nacional de planificación del desarrollo y los procesos conexos, cualquier estudio de seguimiento más detallado que se haya realizado para subsanar las carencias de conocimientos, y la determinación de las limitaciones de capacidad y la mejor manera en que podrían resolverse. • Otro logro es la integración de la nutrición al elaborar los organismos sus programas y proyectos de cooperación detallados, por ejemplo, los planes de trabajo de la Red de las Naciones Unidas para el Movimiento SUN. En particular, esto ocurre cuando en etapas y actividades anteriores se han determinado oportunidades para mejorar los efectos y la sostenibilidad de las iniciativas de desarrollo mediante el fomento de la nutrición, en especial entre los grupos de población más vulnerables y marginados (por ejemplo, las adolescentes, las mujeres embarazadas y lactantes, y los niños pequeños de los grupos sociales más pobres y excluidos).

ETAPA 4. Seguimiento y evaluación		
Puntos de partida	Mensajes clave	Logros previstos
<p>(4.1) Evaluar la medida en que los resultados del MANUD contribuyen a las prioridades nacionales y la mejora de la nutrición.</p> <p>(4.2) Retroalimentar el análisis y la planificación del país.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Es importante armonizar la labor de evaluación y seguimiento de las intervenciones relacionadas con la nutrición con el plan de evaluación y seguimiento del MANUD, y que en este último se reconozcan los vínculos entre la consecución de las metas nacionales de nutrición y el logro de los ODS. • Durante la aplicación del MANUD deberán realizarse evaluaciones nutricionales periódicas (por ejemplo, estudios teóricos y visitas de campo) a fin de estudiar los <i>cambios previstos</i> en cuanto al grado en que se ha mejorado el acceso a las medidas fundamentales específicas en materia de nutrición y que tienen en cuenta esta cuestión, así como con miras a determinar los <i>desafíos inesperados</i> debidos a emergencias, desastres y otros imprevistos. 	<p>Mejora de las actividades de seguimiento pertinentes para la nutrición, por ejemplo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • La detección de los cambios inesperados en la situación nutricional debidos a emergencias, desastres u otras cuestiones emergentes que favorezcan o dificulten el logro de las metas nacionales de nutrición y los ODS, pese a la labor de preparación y respuesta ante situaciones de emergencia o desastres. • La determinación de las nuevas necesidades de desarrollo de la capacidad de los asociados en la ejecución a fin de abordar eficazmente las múltiples causas y consecuencias de la malnutrición para todas las personas, en especial los grupos de población más vulnerables (como las adolescentes, las mujeres y los niños pequeños de los grupos de población más pobres y marginados) durante la elaboración y puesta en marcha de los planes y las políticas nacionales y sectoriales. • La generación de nueva información sobre la eficacia y los costos y beneficios relativos de la integración de las consideraciones en materia de nutrición que pueda exigir la modificación de las políticas, los programas y los proyectos existentes.

Recuadro 3.**Posibles fuentes de información sobre la vinculación de la nutrición y el desarrollo****Para generar una comprensión rápida de las cuestiones relativas a la nutrición que revistan suma importancia para el país asociado:**

- El Informe de la nutrición mundial y los perfiles de los países (se actualizan anualmente).
- El Informe sobre el desarrollo humano nacional.
- El Estado mundial de la infancia de UNICEF.
- Las estimaciones conjuntas sobre malnutrición infantil del Banco Mundial, la OMS y UNICEF.
- Las encuestas de indicadores múltiples por conglomerados de UNICEF.
- Las encuestas demográficas y de salud de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID).
- Los perfiles nutricionales por países del Grupo del Banco Mundial.
- Los boletines conjuntos nacionales sobre nutrición y seguridad alimentaria de los asociados en el desarrollo y las descripciones comunes sobre nutrición.
- La evaluación y el análisis de la vulnerabilidad relacionados con la nutrición llevados a cabo por comisiones y bancos de desarrollo regionales.
- El estado de la inseguridad alimentaria en el mundo (SOFI), publicación en la que se incluyen estadísticas y análisis sobre nutrición a partir de 2017.
- El Índice de Compromisos sobre el Hambre y la Nutrición (HANCI): clasificación de los gobiernos según su compromiso político para hacer frente al hambre y la desnutrición.
- Los resultados de los análisis de la Red de las Naciones Unidas para el Movimiento SUN como el Inventario de nutrición de las Naciones Unidas, los resultados del ejercicio de presentación de informes de la Red, las herramientas respaldadas por la Iniciativa REACH relativas a la perspectiva multisectorial de la nutrición (incluidos los tableros de análisis de la situación) y a la cartografía de las medidas y los actores en materia de nutrición (presente en los países que participan en el Movimiento SUN).

Para generar una comprensión rápida de las prioridades nacionales en materia de nutrición:

- Los planes multisectoriales de nutrición.
- Los planes estratégicos nacionales de acción en materia de nutrición.
- El Plan de aplicación integral sobre nutrición materna, del lactante y del niño pequeño.
- La base de datos mundial sobre la ejecución de intervenciones nutricionales (GINA) de la OMS.

Para generar una comprensión rápida de los compromisos internacionales en materia de nutrición:

- Las Metas mundiales de nutrición 2025 de la Asamblea Mundial de la Salud (WHA).
- Los ODS.
- Los documentos políticos finales de la Segunda Conferencia Internacional sobre Nutrición (CIN2): la Declaración de Roma sobre la Nutrición.
- El Programa de trabajo del Decenio de las Naciones Unidas de Acción sobre la Nutrición (2016-2025).
- Para los Estados miembros del Movimiento SUN a escala mundial, la correspondiente comunicación con el secretariado del Movimiento SUN y el informe nacional sobre la marcha de los trabajos.
- La comunicación con los principales organismos de las Naciones Unidas y asociados en el desarrollo (UNICEF, la OMS, la FAO, el Fondo de Población de las Naciones Unidas [UNFPA], el PMA e iniciativas de coordinación como la Red de las Naciones Unidas para el Movimiento SUN/REACH, entre otros) en relación con la formulación y puesta en marcha de planes multisectoriales de nutrición o planes de aplicación integral sobre nutrición materna, del lactante y del niño pequeño.

Para entender cómo las cuestiones de nutrición están relacionadas con las prioridades nacionales de desarrollo o están incluidas en las mismas:

- Las políticas, las estrategias y los planes nacionales sobre agricultura y seguridad alimentaria.
- La política sanitaria y el plan de acción nacionales (con especial atención a los elementos específicamente relacionados con la nutrición).
- La política de educación y el plan de acción nacionales (con especial atención a los aspectos específicamente relacionados con la nutrición).
- Los compromisos nacionales contraídos en el marco del Decenio de las Naciones Unidas de Acción sobre la Nutrición.
- Otros planes sectoriales de desarrollo clave.
- El plan nacional de desarrollo o la estrategia de reducción de la pobreza.
- La Estrategia Nacional para el Desarrollo Estadístico (ENDE).
- Los planes nacionales de gestión de emergencias y preparación de la respuesta en caso de catástrofes.
- Los informes nacionales sobre adolescentes, jóvenes, igualdad de género y derechos.
- Los planes subnacionales de desarrollo.

SECCIÓN 4

Seguir avanzando

4.1. Aprendizaje y mejora en relación con los resultados



4.1. Aprendizaje y mejora en relación con los resultados

Los programas e iniciativas multisectoriales en materia de nutrición no son nuevos y cada vez hay más datos objetivos en favor de su aplicación, principalmente basados en estudios de casos nacionales positivos, incluido en el contexto del MANUD. Además, aunque los organismos de las Naciones Unidas y los gobiernos suelen estar organizados por sectores, lo que limita la capacidad para adoptar un enfoque multisectorial integrado de la nutrición, la creación de la Red de las Naciones Unidas para el Movimiento SUN a escala nacional, incluido el apoyo de la Iniciativa REACH, ha facilitado esta estrategia en varios países. Por lo tanto, para contribuir al avance del Decenio sobre la Nutrición, es sumamente importante implantar de forma permanente un método normalizado, que incluya la retroalimentación, el aprendizaje y la mejora continuos, con miras a la incorporación y a la gestión sistemática en relación con los resultados.

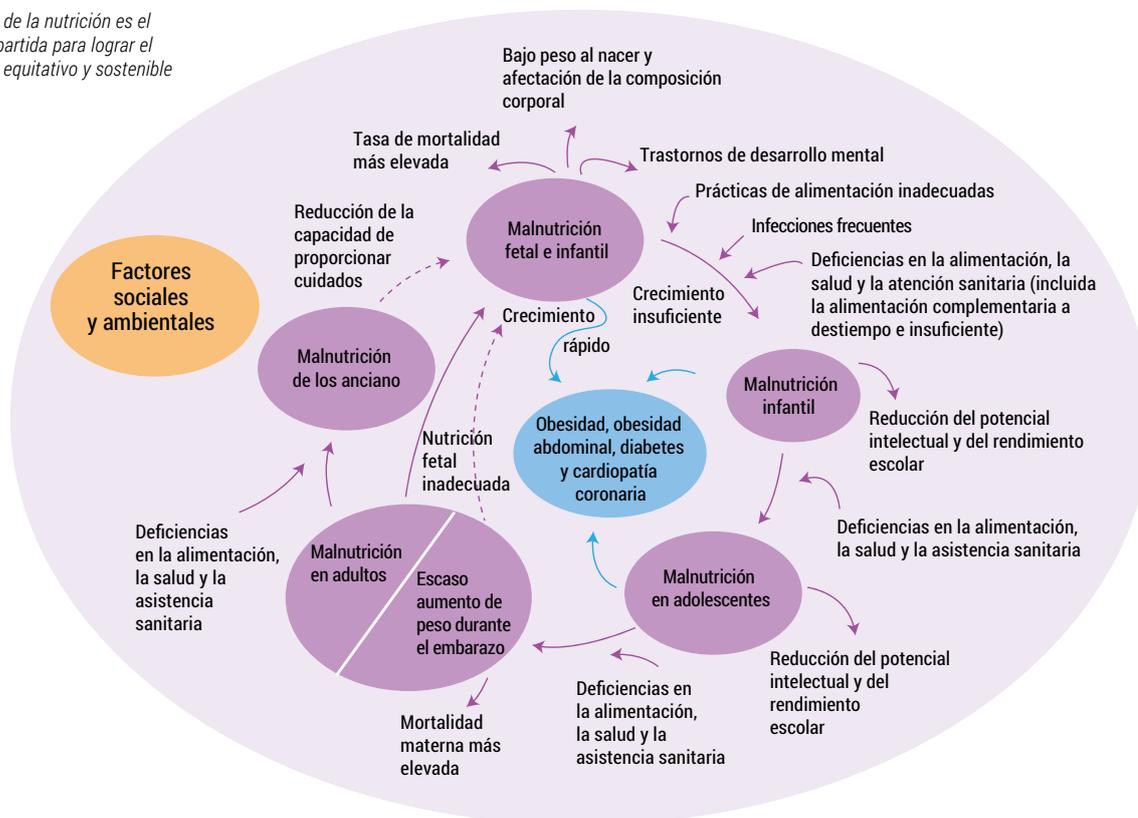
Hay un impulso cada vez mayor en apoyo de los programas y las iniciativas en materia de nutrición: actualmente 59 países participan en el Movimiento SUN para erradicar la malnutrición en todas sus formas a través de un enfoque multisectorial. La Red de las Naciones Unidas para el Movimiento SUN, incluida la Iniciativa REACH, forma parte integrante del Movimiento SUN, según se establece en la nueva estrategia de la Red (2016-2020). La CIN2 y sus resultados han generado un mayor impulso al haber aprobado los 170 países participantes los compromisos de la CIN2. En la actualidad, los organismos de las Naciones Unidas están demostrando una iniciativa sin precedentes para avanzar en el cumplimiento del programa sobre nutrición, en coordinación y colaboración con todas las partes interesadas y los asociados en el desarrollo clave en los planos mundial, regional y nacional.

La integración de las consideraciones en materia de nutrición en el análisis de los países (por ejemplo, la evaluación común de los países) y el MANUD es un importante ejemplo de este impulso. Para aprovechar todas las posibilidades que plantea esta integración, los programas, proyectos y planes de trabajo deberían modificarse periódicamente sobre la base de las enseñanzas adquiridas a través del seguimiento y la evaluación. El diseño de los nuevos programas y proyectos debería también partir de las lecciones extraídas del seguimiento y la evaluación. Asimismo, es importante asegurar que las políticas, incluidas las que no guardan relación con la nutrición pero repercuten en la misma (por ejemplo, las que atañen al comercio, la protección social, la agricultura, la educación y la salud), se formulan o modifican basándose cada vez más en las enseñanzas y experiencias adquiridas y la generación de datos de manera beneficiosa para la nutrición.

Este proceso continuo de práctica, aprendizaje y mejora se conoce como *Planteamiento del ciclo de vida de gestión basada en los resultados* (véase la Figura 4). El aprendizaje no solo ayuda a mejorar los resultados de los programas y proyectos vigentes, sino que también aumenta la capacidad de una organización y las personas de tomar mejores decisiones en el futuro.

Figura 4.
La nutrición a lo largo del ciclo de vida

La mejora de la nutrición es el punto de partida para lograr el desarrollo equitativo y sostenible



Fuente: Reproducido de la nota de orientación de la OMS sobre el sobrepeso infantil, basado en cifras de Darnton-Hill I, Nishida C y James WPT. A life course approach to diet, nutrition and the prevention of chronic diseases. *Public Health Nutrition* 2004;7:101-21.

Para avanzar en el cumplimiento del programa sobre nutrición, los equipos de las Naciones Unidas en los países también deberían aprovechar plenamente el Programa de trabajo del Decenio de las Naciones Unidas de Acción sobre la Nutrición. Elaborado mediante un proceso inclusivo, continuo y de colaboración que parte de las iniciativas independientes de los gobiernos y sus numerosos asociados y establece conexiones entre ellas, este documento tiene por objeto facilitar y alentar que los países asuman compromisos específicos respecto de la nutrición que se ajusten a sus respectivos planes nacionales. También incluye estipulaciones relativas al aprendizaje mutuo y la mejora en relación con los resultados en su marco de rendición de cuentas, así como orientaciones sobre las principales esferas de acción prioritarias, las modalidades de participación, las funciones de los Estados miembros y otras partes interesadas, y las esferas de acción y los medios de aplicación.

ANEXOS

A. Instrumentos para la incorporación de la nutrición

ETAPA 1. Confección de la hoja de ruta para la participación

ETAPA 2. Apoyo al análisis del país

ETAPA 3. Elaboración del plan estratégico y la matriz de resultados

ETAPA 4. Seguimiento y evaluación

B. Compromisos SMART propios de cada país

A. Instrumentos para la incorporación de la nutrición

ETAPA 1. Confección de la hoja de ruta para la participación

PUNTO DE PARTIDA 1.1.

Examinar la labor analítica nacional existente desde el punto de vista nutricional

Medida

Tomar como base el examen de la labor analítica nacional existente y añadir valor al mismo determinando la magnitud y el alcance de los principales problemas nutricionales y el potencial para resolverlos, así como las deficiencias y las oportunidades para mejorar la situación nutricional y ampliar las medidas prioritarias específicas en materia de nutrición y que tienen en cuenta esta cuestión que ya se hayan puesto de relieve en la labor analítica nacional existente.

Como parte del examen de la labor analítica y las estrategias nacionales existentes, los miembros de los equipos de las Naciones Unidas en los países (incluidos los organismos no residentes) podrían utilizar las preguntas recogidas más abajo para orientar los debates internos, así como los mantenidos con las principales contrapartes gubernamentales y los donantes. Todos los exámenes deberían tener un alcance, profundidad y plazo limitados, así como ayudar a determinar puntos de partida específicos para el análisis del país respaldado por las Naciones Unidas. En un recuadro al final de este anexo se recogen diversas fuentes de información que pueden utilizarse para orientar este examen.

Ejemplo

Los miembros del equipo de las Naciones Unidas en Nepal utilizaron los resultados de los exámenes nutricionales multisectoriales y el plan multisectorial nacional de nutrición (elaborado con arreglo al Marco de acción mundial para el fomento de la nutrición), y ayudaron a recopilar más información y datos sobre las vulnerabilidades nutricionales y a catalogar los proyectos y programas relacionados con la nutrición que reciben el apoyo de los organismos.

Preguntas de orientación

Las siguientes preguntas se han formulado para ayudar a centrar el examen de la labor analítica nacional existente por lo que hace a la determinación de las necesidades, oportunidades y capacidades relacionadas con la resolución de los principales problemas de nutrición del país. La información generada a partir de estas preguntas de orientación podrá entonces emplearse para aumentar la sostenibilidad de las iniciativas de desarrollo nacionales y a otra escala. Las preguntas se dividen en las relacionadas con el sistema de información, las políticas y los planes vigentes encaminados a mejorar la nutrición y ampliar las medidas específicas en materia de nutrición y las que tienen en cuenta esta cuestión, y las que hacen referencia a las oportunidades que podrían crear sinergias entre este conjunto de medidas, por ejemplo, en contextos humanitarios.

Lista de las preguntas de orientación

1. Magnitud y gravedad de la malnutrición en todas sus formas

- ¿Cuál es la magnitud y gravedad de las distintas formas de malnutrición que padece el país (desnutrición, obesidad, ENT relacionadas con la dieta y carencias de micronutrientes)?
- ¿Cuáles son las causas inmediatas, subyacentes y básicas de la malnutrición y qué repercusiones sociales, económicas y para la salud pública tiene la malnutrición en el país?
- ¿Dispone el país de un sistema de información nutricional para deducir las tendencias nacionales en la carga de la malnutrición y los factores de riesgo relacionados con la misma? ¿Se analiza, comunica y difunde esta información para fundamentar las decisiones sobre políticas?
- ¿Se dispone de información específica sobre los factores de riesgo de la desnutrición, las carencias de micronutrientes, la obesidad y las ENT relacionadas con la dieta?
- ¿En qué medida se desglosan los datos por edad, sexo y variables sociodemográficas (p. ej., ingresos, educación, etnia y lugar de residencia)?
- ¿Cuál es la información disponible sobre factores determinantes socioeconómicos más amplios?

2. Respuesta en materia de nutrición

- ¿Qué intervenciones para el desarrollo se están llevando a cabo y cuáles se prevé realizar para abordar los factores sociales, económicos y ambientales determinantes para la salud y la nutrición (p. ej., la reducción de la pobreza, la educación, la protección social, la equidad de género, el agua y el saneamiento, y las medidas del entorno alimentario como el etiquetado nutricional y los instrumentos reglamentarios o fiscales de promoción de las dietas saludables)? ¿Se están llevando a cabo intervenciones en sectores sensibles a la nutrición que hayan demostrado tener repercusiones en la nutrición y sus factores determinantes?
- Dentro de los sectores prioritarios a los que se está destinando la asistencia de las Naciones Unidas para el desarrollo, ¿se han evaluado o abordado los riesgos y beneficios para el desarrollo sostenible? ¿Se hace especial hincapié en las medidas nutricionales esenciales señaladas en la serie sobre nutrición de The Lancet de 2013? ¿Se hace referencia al Compendio de medidas para la nutrición? ¿Se está teniendo en cuenta el Marco de acción para el fomento de la nutrición, en el que se pone de relieve un enfoque multisectorial centrado en los primeros 1 000 días de vida?

3. Capacidades: capacidad para responder de manera eficaz y continuada y oportunidades de ampliación de las iniciativas

- ¿Cuál es la capacidad actual a escala nacional y subnacional para poner en práctica una respuesta nutricional multisectorial a escala de forma coordinada, coherente, eficaz y continuada (es decir, durante períodos cortos y largos) y cómo podría mejorarse?
- ¿Se están aprovechando las oportunidades de colaboración entre distintos sectores? ¿Existe la posibilidad de obtener pruebas sobre estas sinergias? ¿Se han determinado explícitamente nuevas oportunidades?
- ¿En qué condiciones se encuentra el país para analizar la información sobre el estado nutricional de su población, con inclusión de las vulnerabilidades y los riesgos asociados, y para utilizar los resultados para elaborar intervenciones eficaces encaminadas a garantizar el logro de los objetivos del Decenio de las Naciones Unidas de Acción sobre la Nutrición y los ODS? ¿Se dispone de capacidad técnica y analítica humana para ello?
- ¿Indica la labor analítica nacional existente que hay nuevas oportunidades? En caso afirmativo, ¿qué hay que hacer para aprovechar estas oportunidades?
- ¿Qué recursos financieros se necesitan para las iniciativas de adaptación al cambio climático y de otra índole?
- ¿Qué hay que hacer para movilizar estos y otros recursos?

PUNTO DE PARTIDA 1.2.

Colaborar con las partes interesadas pertinentes en la catalogación del proceso nacional de planificación

Medida

Como parte de la catalogación del proceso nacional de planificación, colaborar con las partes interesadas pertinentes con miras a determinar las oportunidades de adición de valor a la planificación nacional del desarrollo y los ciclos presupuestarios garantizando que se incluyan las consideraciones en materia de nutrición en las iniciativas de desarrollo. El objetivo es basarse en los conocimientos actuales sobre el proceso de planificación nacional y añadir valor a los mismos mediante la determinación de las oportunidades para recoger de forma más expresa las iniciativas de desarrollo que mejorarán la nutrición y la importante función que la mejora de la nutrición desempeña para acelerar el avance en el logro del desarrollo sostenible.

Ejemplo

Con la participación de actores gubernamentales y la sociedad civil, el Gobierno del Perú creó espacios de coordinación multisectorial e intergubernamental que ayudaron a favorecer un entendimiento, visiones y objetivos comunes para la adopción de medidas conjuntas con miras a obtener resultados en la reducción de la malnutrición crónica en niños.

Preguntas de orientación

Las respuestas a las siguientes preguntas ayudarán a centrar la labor de catalogación del proceso de planificación nacional al destacar las oportunidades de aumentar la atención prestada a la reducción de la malnutrición en todas sus formas en el contexto de los objetivos más generales de desarrollo sostenible.

Lista de las preguntas de orientación

1. Situación antecedente

- ¿Se está teniendo en cuenta la nutrición en los documentos nacionales estratégicos de reducción de la pobreza, los planes nacionales de desarrollo, la estrategia de reducción de desastres, los planes para la mitigación del cambio climático y la adaptación al mismo y otros planes y políticas sectoriales (por ejemplo, sobre salud, agricultura y seguridad alimentaria, educación y protección social)?
- ¿Ha asumido ya el país compromisos específicos, cuantificables, asequibles, pertinentes y de duración determinada (SMART) en materia de políticas en el marco del Decenio de las Naciones Unidas de Acción sobre la Nutrición?⁸ ¿Es miembro del Movimiento SUN? ¿Se dispone de procesos, mecanismos y plataformas adecuados para elaborar y difundir informes de los progresos en los países y comunicaciones nacionales? ¿Están estos incluidos en el proceso del MANUD?

2. Planificación y ejecución de las políticas nutricionales

- ¿En qué medida se ha otorgado prioridad elevada a escala nacional a la eliminación de todas las formas de malnutrición a través de un enfoque multisectorial?
- ¿Se dispone de un plan nacional general sobre la nutrición materna, del lactante y del niño pequeño en el que se recojan prioridades, metas, estrategias e indicadores? ¿Tiene este un carácter multisectorial? En caso afirmativo, ¿con qué mecanismos se garantiza la coordinación y coherencia entre las iniciativas

⁸ Véase el Anexo B para obtener más información sobre los compromisos SMART en materia de políticas.

específicamente nutricionales y las que tienen en cuenta esta cuestión? ¿Está el plan armonizado con las recomendaciones pertinentes del Marco de acción de la CIN2?

- ¿Se dispone de un plan nacional para aplicar y ampliar las intervenciones fundamentales relacionadas específicamente con la nutrición y que tienen en cuenta esta cuestión? ¿En qué consisten estas intervenciones?
- ¿Hay planes locales sobre nutrición? En caso afirmativo, ¿se corresponden y son coherentes con el plan nacional sobre nutrición? ¿Existe información sobre la manera en que se definieron estas intervenciones, los progresos realizados hasta la fecha y las deficiencias en la ejecución?
- ¿Existe un comité directivo o de coordinación multisectorial nacional sobre nutrición o algún órgano equivalente? En caso afirmativo, ¿está presidido por una persona con las debidas credenciales?
- ¿Se están aumentando al máximo las oportunidades para la combinación y secuenciación del financiamiento?
- ¿Qué conocimientos se poseen sobre la vinculación de la nutrición y el desarrollo sostenido?
- ¿Está considerada la política nacional de desarrollo sostenible un punto de partida para la incorporación de la nutrición?

3. Sistema de respuesta en materia de nutrición

- ¿Colaboran y comparten información los principales sectores con miras a llevar un seguimiento de la situación nutricional y los factores de riesgo asociados?
- ¿Es la respuesta e iniciativa nacional sobre nutrición un esfuerzo de colaboración? ¿Se ha incorporado a las actividades nacionales y sectoriales de desarrollo?
- ¿En qué medida están relacionados los planes de repuesta en materia de nutrición, tanto en contextos de desarrollo como en situaciones de emergencia, con las iniciativas de preparación e intervención en situaciones de emergencia o de reducción de riesgos de catástrofes o con otros programas de desarrollo a largo plazo? ¿Existe una vía clara para aprovechar la labor de las Naciones Unidas en materia de nutrición en caso de emergencia?
- ¿Se han llevado a cabo análisis del presupuesto y los costos para determinar las deficiencias en el establecimiento de prioridades respecto de las principales intervenciones y medidas que abordan las causas inmediatas y subyacentes de la malnutrición?

En las respuestas a las preguntas anteriores pueden determinarse las dificultades siguientes:

- Si bien cada vez se reconoce más la necesidad de adoptar un enfoque que implique al conjunto del gobierno y que esté coordinado por ministerios como el de planificación y finanzas para hacer frente a la malnutrición, la parte esencial de los esfuerzos gubernamentales en materia de nutrición aún suele delegarse a un ministerio sectorial específico (por ejemplo, el Ministerio de Sanidad, el Ministerio de Agricultura y Seguridad Alimentaria, el Ministerio de Bienestar Social o el Ministerio de la Mujer y el Desarrollo).
- Puede que haya un escaso nivel de sensibilización y de información acerca de la importancia de la nutrición para el desarrollo humano, la reducción de la pobreza y el crecimiento económico en favor de las personas pobres.
- Puede que no se satisfaga la necesidad de determinar los posibles costos de la malnutrición y los correspondientes problemas de salud; de manera similar, también puede que se desconozcan los beneficios sociales y económicos de la ampliación de las soluciones intersectoriales de eficacia comprobada.
- Puede que haya una escasa capacidad de promoción y diálogo para el aumento de la voluntad política de combatir la malnutrición.
- Quizás no se reconozca la función decisiva que desempeñan distintos sectores (como el de la salud, la agricultura, la educación y la protección social) y órganos subnacionales en la reducción de la malnutrición.
- El desafío que plantea la ejecución (por ejemplo, la financiación o la cuantificación de las repercusiones de las medidas normativas).
- La necesidad de fortalecer de manera continua las instituciones y capacidades en los distintos sectores clave (entre otros, la agricultura y el desarrollo rural, la salud, y el agua y el saneamiento) y en los niveles pertinentes.

PUNTO DE PARTIDA 1.3.

Determinar las ventajas comparativas y las deficiencias del equipo de las Naciones Unidas en el país desde la perspectiva de la nutrición

Medida

Velar por que en la evaluación de las ventajas comparativas y las deficiencias del equipo de las Naciones Unidas en el país se tenga en cuenta la capacidad del equipo para evaluar la vulnerabilidad nutricional, así como para analizar los riesgos y las oportunidades relacionados con la mejora de la nutrición en el contexto del desarrollo sostenible. La mayor comprensión alcanzada gracias a esta evaluación puede utilizarse al establecer las prioridades del MANUD y determinar dónde y cómo mejorar la capacidad en materia de nutrición.

Ejemplo

En Etiopía se organizan periódicamente reuniones temáticas sobre nutrición, moderadas por el equipo de las Naciones Unidas en el país, en estrecha colaboración con el Gobierno y con la participación del Ministerio de Sanidad y otros sectores conexos y organismos donantes, en las que se hace especial hincapié en la coordinación de sus respectivas actividades.

Preguntas de orientación

Las preguntas presentadas más abajo ayudarán a asegurar que la ventaja comparativa del equipo de las Naciones Unidas en el país abarque el examen de la capacidad del sistema de las Naciones Unidas en su conjunto, así como los conocimientos y las aptitudes del equipo en el país por lo que hace a los problemas de nutrición y los vínculos con el desarrollo humano. También se determinarán las deficiencias de capacidad. Esta información puede utilizarse en iniciativas posteriores de desarrollo de la capacidad.

Lista de las preguntas de orientación

- ¿Tiene el equipo de las Naciones Unidas en el país el mandato de ayudar al gobierno a reflejar las consideraciones en materia de nutrición en su planificación y actividades de desarrollo?
- ¿Tiene el equipo de las Naciones Unidas en el país la capacidad de prestar esta asistencia en cuanto a conocimientos especializados y recursos existentes y potenciales?
- ¿Está el equipo en condiciones de generar los recursos que pudieran ser necesarios, por ejemplo, para el apoyo conjunto de las Naciones Unidas para la programación y aplicación?
- ¿De qué manera puede el equipo en el país obtener mejores resultados que otros asociados en el desarrollo por lo que hace a la asistencia en relación con una respuesta integral en materia de nutrición, de conformidad con las directrices y el marco mundiales más recientes, así como las prioridades nacionales de desarrollo?
- En términos relativos, ¿en qué condiciones está el equipo de las Naciones Unidas en el país para abordar las oportunidades, necesidades y deficiencias determinadas en el ámbito de la nutrición, incluidas las señaladas en relación con la nutrición en la Autoevaluación de las capacidades nacionales?
- ¿Dónde tiene el sistema de las Naciones Unidas (incluida toda su diversidad de conocimientos analíticos, normativos, técnicos y operacionales) una ventaja comparativa para reducir los obstáculos a la prestación de asistencia para abordar la malnutrición en todas sus formas según el contexto nacional, en particular aprovechando las oportunidades?
- ¿Dónde y cómo debe crearse capacidad para aprovechar al máximo estas ventajas y superar los obstáculos?

- ¿Qué organismos, tanto residentes como no residentes, fondos y programas, tienen una ventaja comparativa para superar los obstáculos a la prestación de asistencia para combatir la malnutrición, en particular aprovechando las oportunidades?
- ¿Qué iniciativas y marcos interinstitucionales de las Naciones Unidas tienen una ventaja comparativa para reforzar los procesos multisectoriales de gobernanza de la nutrición, incluidos los mecanismos de coordinación de la nutrición dirigidos por el gobierno?
- ¿Qué organismos, tanto residentes como no residentes, están en mejores condiciones para generar los nuevos recursos que pudieran necesitarse?
- Tanto en el caso de los organismos residentes como en el de los no residentes, ¿dónde y cómo debe crearse capacidad para aprovechar al máximo estas ventajas y superar los obstáculos?

Recursos adicionales para la ETAPA 1

Los siguientes productos de conocimientos y plataformas de aprendizaje proporcionan información adicional sobre la comprensión de los procesos nacionales de planificación desde la perspectiva de la nutrición y sobre la evaluación de las ventajas comparativas y las capacidades del sistema de las Naciones Unidas y de un equipo individual de las Naciones Unidas en el país.

Recurso	Descripción
<p>Improving Nutrition through Multisectoral Approaches. 2013. Washington DC: The World Bank.</p> <p>Disponible en: http://documents.worldbank.org/curated/en/315921468336622328/pdf/751020WP0SPANI00Box385381B00PUBLIC0.pdf</p>	<p>Proporciona orientación operativa para incorporar las actividades de nutrición en múltiples sectores, prestando especial atención a la agricultura, la protección social y la salud. Incluye una reseña del vínculo entre la nutrición y la reducción de la pobreza y representa un primer paso para poner en marcha un enfoque multisectorial que permita mejorar la nutrición a nivel mundial.</p>
<p>REACH. 2013. Country Facilitator Manual: UN Network, 2nd edition.</p> <p>Disponible en: http://www.reachpartnership.org/documents/312104/377b09bd-d84c-445a-a35b-946502feaa9b.</p>	<p>Describe la Iniciativa REACH, como parte de la Red de las Naciones Unidas para el Movimiento SUN, e incluye una presentación general sobre la nutrición multisectorial, tableros de análisis de la situación, un resumen de la política y el plan, y un instrumento para la cartografía de las medidas y los actores en materia de nutrición. En conjunto, estos recursos (resumidos más adelante) pueden emplearse para describir la situación nutricional en un determinado país. La iniciativa REACH también brinda apoyo para facilitar la participación de distintas partes interesadas a escala nacional, por ejemplo, de los organismos asociados de las Naciones Unidas (FAO, FIDA, OMS, PMA y UNICEF).</p>

Recurso	Descripción
<p>UN Network for SUN Strategy (2016- 2020). Rome: WFP 2016, in its capacity as host agency of the UN Network for SUN/REACH Secretariat.</p> <p>Disponible en:</p> <p>http://www.reachpartnership.org/documents/312104/27bdd2f5-43e8-453b-8276-ce7b950d4b05.</p> <p>y</p> <p>http://scalingupnutrition.org/sun-supporters/un-network-for-sun/un-network-for-sun-tools-and-resources/.</p>	<p>Constituye un marco de referencia para las medidas de las Naciones Unidas destinadas a ayudar a los países a cumplir los objetivos nacionales y a realizar progresos en la reducción de la malnutrición. En la estrategia también se presenta una visión general de las herramientas y los recursos pertinentes disponibles para reforzar la capacidad nacional de gobernanza de la nutrición y la eficacia de la Red de las Naciones Unidas. A saber:</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) Perspectiva multisectorial de la nutrición: Compuesta por diapositivas y por el/los tablero(s) de análisis de la situación, esta herramienta reúne y reorganiza los datos existentes relacionados con la nutrición en los sectores con el fin de establecer un entendimiento común de la situación de la nutrición en un país determinado (lo cual incluye datos desglosados por sexo y edad y un análisis de género). Los tableros de análisis de la situación resumen los indicadores clave relacionados con la nutrición, mostrando la magnitud y gravedad de los problemas de nutrición, así como sus tendencias a lo largo del tiempo. (2) Resumen de la política y del plan: Compuesta por una hoja de calificaciones basada en Excel y en una plantilla de análisis de visualización en formato Power Point, esta herramienta examina los marcos jurídicos, normativos, de política y de estrategia pertinentes (multisectoriales, sectoriales y subsectoriales) en un esfuerzo por determinar en qué medida reflejan la nutrición. (3) Cartografía de las medidas y los actores en materia de nutrición: Tiene como fin proporcionar información cualitativa y cuantitativa de las medidas clave para la nutrición (CNA, por sus siglas en inglés), evaluando la función de cada uno, la cobertura (tanto de beneficiarios como geográfica) y los mecanismos de ejecución. La cartografía se puede realizar a nivel nacional y subnacional y ayuda a coordinar iniciativas paralelas de cartografía a través de la implicación de múltiples actores. (4) Inventario de medidas para la nutrición de la ONU: Permite a los organismos de las Naciones Unidas de un país determinado hacer balance del apoyo que prestan las Naciones Unidas en materia de nutrición por área temática y geográfica y comparar la asistencia prestada a las necesidades y los desafíos en el ámbito de la nutrición. El objetivo es determinar las lagunas y las oportunidades de aumentar la sinergia. El Inventario de nutrición de las Naciones Unidas también determina en qué medida el apoyo que prestan en materia de nutrición está alineado con las prioridades del plan de acción nacional en materia de nutrición del país (en caso de haberlo). (5) Estrategia y/o agenda de la ONU para la nutrición: Articula una visión común de las Naciones Unidas para abordar la malnutrición a nivel de país en el contexto del plan nacional del gobierno. Se sirve de los resultados del Inventario de nutrición de las Naciones Unidas y define de qué manera los organismos de las Naciones Unidas trabajarán conjuntamente para abordar las áreas y lagunas prioritarias.

Recurso	Descripción
<p>Compendium of Actions for Nutrition (CAN). Rome: WFP 2016, in its capacity as host agency of the UN Network for SUN/REACH Secretariat.</p> <p>Disponible en: http://www.reachpartnership.org/it/compendium-of-actions-for-nutrition.</p>	<p>Se trata de una herramienta de facilitación que abarca tanto las medidas específicamente relacionadas con la nutrición como las que tienen en cuenta esta cuestión con el fin de ayudar a promover el diálogo multisectorial a escala nacional, en particular en la planificación y formulación de políticas relacionadas con la nutrición. Las medidas se clasifican en categorías basadas en los datos objetivos. El Compendio incluye tanto orientación descriptiva (por ejemplo, hojas de acción) como una matriz de las posibles medidas nutricionales multisectoriales.</p>
<p>Nutrition Capacity Assessment Guidance Package - Part I: Guidance Note; and Part II: Tools and Resources.</p> <p>Disponible en: http://www.reachpartnership.org/documents/312104/dc7e2066-93ab-4a8f-82c7-fba3e4d24163.</p> <p>y http://www.reachpartnership.org/documents/312104/aa2cbe79-3b4e-48c4-9bd6-3a6088554240.</p>	<p>Tiene el objetivo de brindar apoyo a los países para que evalúen en profundidad las necesidades de capacidad multisectorial y sectorial a fin de ampliar eficazmente las medidas nutricionales y, posteriormente, diseñar una respuesta en materia de desarrollo de la capacidad que esté integrada en un programa nacional más amplio de desarrollo de la capacidad en favor de la nutrición.</p>
<p>How to Prepare an UNDAF: Part (II) Technical Guidance for UN Country Teams (2010), Conducting a SWOT exercise, page 15.</p> <p>Disponible en: https://www.un.org/files/5%20How%20to%20Prepare%20an%20UNDAF%20(Part%20II).pdf.</p>	<p>Proporciona orientación general sobre la manera de esclarecer las ventajas comparativas de un equipo de las Naciones Unidas en el país determinando sus fuerzas y debilidades, así como las oportunidades y amenazas en el contexto del desarrollo nacional.</p>

ETAPA 2. Apoyo al análisis del país

PUNTO DE PARTIDA 2.1.

Contribuir al análisis dirigido por el gobierno

Medida

Ofrecer personal de programas de las Naciones Unidas o expertos externos cualificados para brindar apoyo a la labor gubernamental pertinente relacionada con la evaluación de la magnitud y el alcance del problema de la malnutrición en el país, y determinar los grupos de población más vulnerables, así como los riesgos y las oportunidades.

Ayudar a sintetizar y combinar los principales resultados con miras a aumentar la eficacia de las presentaciones a los ministerios de planificación, finanzas y otros sectores clave que toman decisiones sobre las prioridades nacionales de desarrollo relacionadas con la nutrición.

Ejemplo

En el Informe de la nutrición mundial se presentan estudios de casos de buenas prácticas y enseñanzas adquiridas sobre el uso de enfoques multisectoriales para la mejora de la nutrición. Constituye un ejemplo el estudio del estado de Maharashtra dirigido por el Gobierno de la India sobre el papel de las iniciativas multisectoriales en la reducción del retraso del crecimiento infantil. Estas iniciativas se destinaron a los grupos de población tribal más vulnerables y los segmentos más pobres de la sociedad (Informe de la nutrición mundial, 2014).

Preguntas de orientación

Las preguntas sobre el Punto de partida 2.1 están orientadas a determinar las vulnerabilidades nutricionales pertinentes, así como los riesgos y las oportunidades para la mejora de la nutrición con miras a progresar en el desarrollo sostenible.

Consulte al final del apartado sobre la ETAPA 2 la lista de las preguntas de orientación, que se ha consolidado para esta etapa del MANUD y recoge preguntas referidas a los cuatro puntos de partida.

PUNTO DE PARTIDA 2.2.

Brindar apoyo a los estudios específicos relacionados con la nutrición con miras a evaluar los progresos nacionales y las dificultades que quedan por resolver

Medida

Promover y respaldar estudios específicos que sirvan de base al MANUD y facilitar una planificación nacional en la que se examine la necesidad de mejorar la nutrición a fin de acelerar el cumplimiento de las prioridades nacionales de desarrollo. Debería prestarse atención y darse prioridad cuando proceda a la coherencia intersectorial de las políticas en favor de la nutrición y las inversiones en el entorno alimentario, como el etiquetado nutricional, los instrumentos reglamentarios y los incentivos fiscales que promuevan dietas saludables, así como a los análisis del presupuesto y los costos.

Ejemplo

La India, con el apoyo de los equipos de las Naciones Unidas en el país y los asociados en el desarrollo, llevó a cabo estudios sobre la política nutricional en los que se analizaron, entre otras cosas, el presupuesto y los costos. En los estudios se investigaron distintos sectores, como el de la mujer y el desarrollo, la salud y el bienestar social, la agricultura y la seguridad alimentaria, y el agua y el saneamiento.

Sobre la base del ejercicio de análisis de presupuesto del Movimiento SUN, un estudio llevado a cabo por el Departamento del Reino Unido para el Desarrollo Internacional (DFID) financió el proyecto titulado "Maximizar la calidad de los programas para el fomento de la nutrición" (MQSUN), en el que se analizó la variación en las inversiones relacionadas con la nutrición en 24 países.

Preguntas de orientación

Los estudios y las evaluaciones deberían adaptarse a las capacidades y necesidades del equipo de las Naciones Unidas y los asociados en el país. Las preguntas sobre el Punto de partida 2.2 facilitan la adopción de este enfoque al señalar diversos estudios cuyos resultados pueden utilizarse para abordar la malnutrición y fortalecer la capacidad. Por ejemplo, exámenes exhaustivos de las políticas relacionadas con la nutrición y análisis del presupuesto y los costos de los principales programas y proyectos sobre nutrición.

Consulte al final del apartado sobre la ETAPA 2 la lista de las preguntas de orientación, que se ha consolidado para esta etapa del MANUD y recoge preguntas referidas a los cuatro puntos de partida.

PUNTO DE PARTIDA 2.3.**Evaluar las vulnerabilidades, los riesgos y las oportunidades relacionados con la nutrición como parte de una evaluación común del país****Medida**

Reforzar el proceso de la evaluación común del país y la presentación de informes al respecto mediante el examen de la función de la nutrición en el cumplimiento de las prioridades nacionales y sectoriales en materia de desarrollo. En los estudios específicos sobre la evaluación común del país deberían asimismo determinarse las vulnerabilidades, los riesgos y las oportunidades en el ámbito de la nutrición que resulten pertinentes para los ODS relacionados con la nutrición, así como las limitaciones de capacidad y las formas en que pueden superarse.

Ejemplo

En Nepal se llevó a cabo un análisis de la situación nutricional, en el que se incluyó una clasificación de los niños menores de cinco años como grupo de población vulnerable. Este proceso de determinación facilitó la priorización de la nutrición en el MANUD de Nepal.

Como parte del Movimiento SUN, plataformas multisectoriales están colaborando activamente con científicos y la comunidad académica de múltiples países a fin de brindar un mejor apoyo a la toma de decisiones basadas en datos objetivos y aumentar la coordinación entre los gobiernos y las instituciones de investigación. Esto está ayudando a crear vínculos y alianzas con importantes asociados, y se están reconociendo las conexiones fundamentales entre la buena nutrición, los sistemas alimentarios sostenibles, el empoderamiento de la mujer, la asistencia sanitaria, el agua y el saneamiento y la educación.

Preguntas de orientación

Las preguntas sobre el Punto de partida 2.3 tienen por objeto garantizar que las vulnerabilidades nutricionales se comprendan bien y que se tengan en cuenta los correspondientes riesgos y oportunidades en cada etapa pertinente de la evaluación común del país. Por ejemplo, evaluar cómo podría la malnutrición estar obstaculizando el logro de los objetivos de desarrollo (esto es, los problemas nacionales, sectoriales, transversales y relativos a los derechos) y determinar las opciones para abordar la malnutrición en el contexto del país.

Consulte al final del apartado sobre la ETAPA 2 la lista de las preguntas de orientación, que se ha consolidado para esta etapa del MANUD y recoge preguntas referidas a los cuatro puntos de partida.

PUNTO DE PARTIDA 2.4.

Participar en el proceso de establecimiento de prioridades relativo al MANUD

Medida

Garantizar que en el proceso de determinación de las prioridades nacionales de desarrollo se tengan en cuenta las vulnerabilidades nutricionales y los riesgos relacionados con la nutrición (por ejemplo, las repercusiones negativas de todas las formas de malnutrición en el logro de los ODS), las metas del Decenio de las Naciones Unidas de Acción sobre la Nutrición, y las oportunidades (por ejemplo, el progreso en el logro de los ODS que pueda atribuirse a la mejora de los resultados en materia de nutrición). Entre los participantes en las actividades de establecimiento de prioridades deberían incluirse miembros del equipo de las Naciones Unidas en el país que puedan hablar de la importancia de incorporar las consideraciones en materia de nutrición en las actividades de cooperación para el desarrollo y que estén al corriente de la capacidad, las iniciativas y las experiencias existentes de las Naciones Unidas.

Ejemplo

El Programa conjunto sobre nutrición del equipo de las Naciones Unidas en los países fue financiado por conducto del Fondo PNUD-España para el Logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio en respuesta a la priorización de la nutrición en los programas nacionales de desarrollo de Bangladesh, el Brasil y el Perú.

Preguntas de orientación

Las preguntas sobre el Punto de partida 2.4 tienen por objeto garantizar que las vulnerabilidades nutricionales, y los correspondientes riesgos y oportunidades influyan en el establecimiento de prioridades. Herramientas como el análisis de costos-beneficios y el análisis multisectorial de la nutrición también pueden ser útiles en el establecimiento de prioridades.

Consulte al final del apartado sobre la ETAPA 2 la lista de las preguntas de orientación, que se ha consolidado para esta etapa del MANUD y recoge preguntas referidas a los cuatro puntos de partida.

Preguntas de orientación consolidadas

La evaluación de la vulnerabilidad nutricional, así como de los correspondientes riesgos y oportunidades, y los análisis para el establecimiento de prioridades deberían ofrecer respuestas a algunas o todas las preguntas siguientes, que se basan en los cuatro puntos de partida descritos en esta segunda etapa del proceso de elaboración del MANUD. Los resultados deberían utilizarse posteriormente para orientar las decisiones y las medidas en cuanto a la realización de trabajos adicionales en apoyo del análisis del país.

Lista de las preguntas de orientación

- ¿Qué beneficios pueden tener las mejoras nutricionales en la salud, el desarrollo socioeconómico y los derechos humanos?
- ¿Cuáles son las vulnerabilidades y riesgos nutricionales nuevos para la sostenibilidad de las iniciativas y los planes de desarrollo existentes e incipientes (como el plan nacional de desarrollo y la estrategia de reducción de la pobreza)? ¿Qué grupos son los más afectados y cuáles son sus preocupaciones?
- ¿Qué repercusiones se esperan de las iniciativas de desarrollo previstas sobre el estado nutricional de los más afectados (por ejemplo, las personas pobres del medio urbano y rural, las adolescentes, las mujeres, los niños pequeños y los grupos sociales marginados)? ¿Cómo podrían lograrse repercusiones sinérgicas positivas y de qué manera documentarlas para extraer enseñanzas para la futura toma de decisiones sobre políticas?
- ¿Pueden los marcos jurídicos, institucionales y normativos actuales responder eficazmente a los desafíos, los riesgos y las oportunidades existentes o incipientes en materia de nutrición?
- ¿Cómo pueden incorporarse las nuevas preocupaciones en materia de nutrición en las políticas y los planes sectoriales? ¿Qué medidas pueden ayudar a asegurar el logro de las prioridades nacionales de desarrollo relacionadas con la nutrición (esto es, los ODS) y el cumplimiento de las obligaciones previstas en las metas de 2025 de la WHA?
- ¿Se comprenden lo suficiente las vulnerabilidades actuales e incipientes, así como los correspondientes riesgos y oportunidades, como para examinar la manera en que la nutrición podría influir en el establecimiento de prioridades?
- ¿Se ha tenido debidamente en cuenta en las prioridades nacionales de desarrollo la medida en que los problemas nutricionales actuales o emergentes obstaculizarán la consecución de los logros de desarrollo prioritarios?
- ¿Se comprende lo suficiente la necesidad de otorgar una mayor prioridad a los aspectos específicos de la reducción de la pobreza, el fortalecimiento de la protección de los derechos humanos, y la mejora de la salud humana y el bienestar para hacer frente a los factores subyacentes de la malnutrición?
- ¿Se comprenden lo suficiente las oportunidades que se presentan al ampliar las medidas nutricionales esenciales (prestando especial atención a los más vulnerables, las personas pobres, las mujeres y otros grupos marginados) por lo que hace a los beneficios correspondientes al aumento de la supervivencia y la productividad, lo que, en última instancia, mejora el crecimiento y desarrollo económicos sostenibles a escala nacional y justifica la necesidad de reconocer estas oportunidades debidamente al establecer las prioridades?

Recursos adicionales para la ETAPA 2

Se dispone de numerosos instrumentos y metodologías de evaluación y análisis posibles que pueden adaptarse para ayudar a responder a las preguntas presentadas anteriormente. A continuación, se enuncian algunos de los utilizados con mayor frecuencia. Estos recursos pueden asimismo contribuir a determinar la labor adicional relacionada con la nutrición que se necesita para brindar apoyo al análisis del país. Por ejemplo, sobre la base del examen analítico nacional (Punto de partida 1.1) y la participación de las partes interesadas en la catalogación de los procesos nacionales de planificación (Punto de partida 1.2), puede haberse destacado la necesidad de llevar a cabo una evaluación más detallada de las vulnerabilidades relativas al cambio climático, así como del cumplimiento del marco de derechos humanos, los riesgos y la vinculación intersectorial.

Recurso	Descripción
1. Análisis de la situación nutricional, prestando especial atención en las cuestiones nutricionales relacionadas con la salud	
<p>Landscape Analysis on Countries' Readiness to Accelerate Action in Nutrition (OMS).</p> <p>Disponible en:</p> <p>http://www.who.int/nutrition/landscape_analysis/country_assessments/en/.</p>	<p>Comprende exámenes en profundidad y específicos de cada país de los desafíos a los que se enfrentan los países, las oportunidades existentes y las medidas a las que debería otorgarse prioridad para acelerar la ampliación de las intervenciones y los programas eficaces. Los principales objetivos son los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Determinar el contexto y la capacidad de intervención del país como parte de la elaboración de los planes de acción estratégicos nacionales y los planes de ampliación a fin de poner marcha las intervenciones prioritarias en materia de nutrición; • Formular recomendaciones sobre el mejor lugar y modo de realizar inversiones para acelerar las medidas en la esfera de la nutrición; • Definir la situación actual de las medidas nutricionales en un país, lo que permitirá llevar un seguimiento de los progresos futuros comparándolos con esos datos de referencia.
2. Análisis de privaciones múltiples simultáneas y análisis de vulnerabilidad y capacidad	
<p>UNICEF Step-by-Step Guidelines to the Multiple Overlapping Deprivation Analysis (MODA).</p> <p>Disponible en:</p> <p>https://www.unicef.org/videoaudio/PDFs/RFPS_USA_2013_501639_Annex-C.pdf.</p>	<p>Ofrece un enfoque integral de los aspectos multidimensionales de la pobreza y las privaciones que padecen los niños. Recoge un amplio conjunto de instrumentos empleados en los análisis de la pobreza y las privaciones multidimensionales, que van del recuento del número de personas con privaciones en una sola dimensión a través de un análisis simultáneo múltiple a los índices de privaciones multidimensionales y su desglose. Se basa en una definición completa de bienestar infantil, centrada en el acceso a diversos bienes y servicios que son cruciales para la supervivencia y el desarrollo.</p>
<p>Vulnerability and Capacity Assessment (VCA) tool box with reference sheets, International Federation of the Red Cross and Red Crescent Societies.</p> <p>Disponible en:</p> <p>http://www.ifrc.org/Global/Publications/disasters/vca/vca-toolbox-en.pdf.</p>	<p>Es una metodología en la que se utilizan herramientas participativas que permiten a las comunidades determinar sus propias capacidades y vulnerabilidades en relación con la gestión de desastres, con miras a formular estrategias de mitigación y fomentar la resiliencia para hacer frente a futuras amenazas. La emplean ampliamente diversas organizaciones, como gobiernos, organizaciones no gubernamentales (ONG) y las Sociedades de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja, como parte de sus actividades encaminadas a aumentar la sostenibilidad del desarrollo, contribuir a la reducción de riesgos de catástrofes (RRC) y ayudar a las comunidades a adaptarse al cambio climático.</p>

Recurso	Descripción
3. Evaluaciones de la diversidad alimentaria y análisis de la seguridad alimentaria y la vulnerabilidad	
<p>Minimum Dietary Diversity for Women: A guide to measurement (FAO).</p> <p>Disponible en: http://www.fao.org/3/a-i5486e.pdf.</p>	<p>Define y describe el indicador relativo a la diversidad alimentaria mínima en mujeres. Se ha demostrado que este indicador refleja una dimensión fundamental de la calidad de la dieta, esto es, la suficiencia de micronutrientes, que se resume en 11 micronutrientes y se evalúa a través de 10 grupos de alimentos definidos. Las mujeres que consumen al menos cinco de los 10 grupos de alimentos se clasifican como personas que llevan una dieta con un contenido suficiente de micronutrientes. El indicador constituye un importante paso para satisfacer la necesidad de disponer de datos y cifras para utilizarlos en las evaluaciones nacionales y subnacionales de la calidad de la dieta. Una ingestión insuficiente de nutrientes antes y durante el embarazo y la lactancia puede afectar a la supervivencia y el bienestar tanto de las mujeres como de sus hijos, y la mala calidad de la dieta es el denominador común de todas las formas de malnutrición. De ahí que las ENT relacionadas con la dieta estén actualmente asociadas a más muertes prematuras entre la población adulta que ningún otro factor de riesgo en todo el mundo.</p>
<p>Guidelines for Measuring Household and Individual Food Dietary Diversity (FAO).</p> <p>Disponible en: http://www.fao.org/3/a-i1983e.pdf.</p>	<p>Las puntuaciones de diversidad alimentaria descritas en esta guía son un simple recuento de los grupos de alimentos consumidos durante 24 horas por los hogares o individuos encuestados. Los datos relativos a las puntuaciones de los hogares e individuos se recopilan mediante un cuestionario de diversidad alimentaria, si bien el cálculo de la puntuación es ligeramente diferente en cada caso. Estos datos pueden también analizarse para brindar información sobre grupos de alimentos específicos que puedan ser de interés.</p>
<p>WFP Comprehensive Food Security and Vulnerability Analysis (CFSVA) Guidelines.</p> <p>Disponible en: https://www.wfp.org/content/comprehensive-food-security-and-vulnerability-analysis-cfsva-guidelines-first-edition.</p>	<p>Los análisis exhaustivos de la seguridad alimentaria y la vulnerabilidad están diseñados para evaluar los perfiles de los hogares vulnerables que sufren inseguridad alimentaria, determinar las causas fundamentales del hambre y analizar los riesgos y las nuevas vulnerabilidades de las poblaciones de países expuestos a crisis. De los análisis también se extraen recomendaciones sobre las mejores opciones de respuesta —tanto en el ámbito de la alimentación como fuera de él— para reducir el hambre, centrarse en los más necesitados y servir de base para la preparación. En las Directrices se presentan los procedimientos y protocolos recomendados para emprender un estudio teórico, realizar una encuesta amplia por hogares, analizar datos cuantitativos y cualitativos y llevar a cabo un análisis de riesgos, así como análisis de respuestas.</p>
4. Medidas nutricionales multisectoriales basadas en datos objetivos y su priorización	
<p>Compendium of Actions for Nutrition (CAN). Rome: WFP 2016, in its capacity as host agency of the UN Network for SUN/REACH Secretariat.</p> <p>Disponible en: http://www.reachpartnership.org/it/compendium-of-actions-for-nutrition.</p>	<p>El Compendio de medidas para la nutrición fue diseñado para propiciar la comprensión de la amplitud de medidas necesarias para combatir la malnutrición, facilitar el diálogo multisectorial e impulsar la acción a escala nacional, en particular en cuanto a las políticas y la planificación relacionadas con la nutrición. En el compendio no se estipula un conjunto específico de medidas nutricionales, pero sí se reconoce que es fundamental otorgarles prioridad.</p> <p>También se reconoce que la priorización debe realizarse según el contexto, basándose en un análisis sólido de la situación, las pruebas disponibles y las prioridades nacionales y en consulta con diversas partes interesadas.</p>

ETAPA 3. Elaboración del plan estratégico y la matriz de resultados

PUNTO DE PARTIDA 3.1.

Seleccionar de tres a cinco prioridades nacionales en las que centrar la atención

Medida

Habida cuenta de las limitaciones en cuanto a capacidad del equipo de las Naciones Unidas en el país y los organismos no residentes, así como las consideraciones relativas a las ventajas comparativas, es poco probable que las Naciones Unidas opten por participar en todas las iniciativas de desarrollo social y económico clasificadas como prioridades nacionales. En consecuencia, el equipo de las Naciones Unidas en el país, en colaboración con los organismos no residentes, debería establecer sus propias prioridades para la prestación de apoyo a las iniciativas nacionales y sectoriales relacionadas con el desarrollo social y económico. Sobre esta base, la medida consiste en garantizar que entre tres y cinco prioridades del MANUD incluyan las vulnerabilidades nutricionales y los correspondientes riesgos y oportunidades, de conformidad con los presentados en la Agenda o Estrategia de la ONU para la nutrición, si está disponible, así como los compromisos SMART nacionales asumidos por el gobierno, en el contexto de los ODS. Este punto de partida brinda la oportunidad de determinar la mejor manera de respaldar la aplicación y el cumplimiento de los compromisos nacionales y de velar por que se tomen debidamente en cuenta las preocupaciones en materia de nutrición al hacer la selección.

Ejemplo

Nepal adoptó un enfoque multisectorial ajustado a su plan nacional multisectorial de nutrición. A través de la Iniciativa REACH y los asociados, la Red de las Naciones Unidas para el Movimiento SUN coordinó la prestación de apoyo bajo la dirección del gobierno nacional al fomento de la capacidad para la aplicación técnica del plan nacional multisectorial de nutrición en los planos nacional, regional y de distrito. Además, la Red de las Naciones Unidas para el Movimiento SUN brindó apoyo al fortalecimiento de la información nutricional multisectorial, el seguimiento y la evaluación para la realización de evaluaciones periódicas, y las actividades estratégicas de promoción y comunicación en favor del mantenimiento del compromiso de combatir la malnutrición con equidad.

Preguntas de orientación

Las preguntas que se presentan a continuación pueden utilizarse para reforzar el proceso de establecimiento de prioridades llevado a cabo por el equipo de las Naciones Unidas en el país (incluidos los organismos no residentes) garantizando que se presta la debida atención a los riesgos y las oportunidades relacionados con la nutrición. En los casos en que los resultados del análisis nacional respaldado por el equipo en el país revelen una importante vinculación de la nutrición y el desarrollo, es crucial que estas relaciones se incluyan y se aprovechen durante el ejercicio de establecimiento de prioridades. Los recursos adicionales que figuran al final de la ETAPA 3 pueden emplearse cuando las respuestas a las preguntas indiquen que es necesario un análisis más profundo.

Lista de las preguntas de orientación

- ¿Se dispone de suficiente información relacionada con la nutrición para fundamentar las prioridades del equipo de las Naciones Unidas en el país para la prestación de apoyo a las iniciativas nacionales y sectoriales de desarrollo?
- ¿El hecho de tomar en consideración la nutrición indica la necesidad de que el equipo de las Naciones Unidas en el país cambie la selección de iniciativas nacionales y sectoriales de desarrollo a las que debería brindar un apoyo prioritario?
- Por lo que respecta a la formulación del MANUD y los programas y proyectos planificados, ¿en qué deberían centrarse las iniciativas relacionadas con la intervención nutricional y cómo deberían realizarse estas iniciativas?
- ¿Cómo afectarán o beneficiarán los programas y proyectos planificados a distintos grupos (como mujeres, niños, poblaciones indígenas y ancianos)? ¿Se dirigirán a estos destinatarios de manera equitativa?

PUNTO DE PARTIDA 3.2.**Velar por que los logros del MANUD ofrezcan un sistema de apoyo colectivo para el desarrollo nacional****Medida**

Garantizar que los logros del MANUD mejoren el estado nutricional de los grupos de población más vulnerables y faciliten los progresos hacia el desarrollo sostenible con equidad. Esta medida se ha concebido para asegurar que, aunque los logros del MANUD no estén específicamente relacionados con la mejora de la nutrición, el hecho de tener en cuenta la nutrición reportará beneficios en cuanto a vulnerabilidades y riesgos y oportunidades asociados.

Ejemplo

En Mauritania la aplicación del MANUD se gestiona mediante comités directivos temáticos encargados de cada eje del Marco. Los dos ejes que revisten interés para la nutrición están administrados, respectivamente, por el Ministerio de Desarrollo Rural (en colaboración con la FAO) y el Ministerio de Sanidad (en colaboración con la OMS y UNICEF). Estos comités preparan planes de trabajo conjuntos anuales y se reúnen cada seis meses para examinar los progresos realizados en cuanto a ejecución, gastos y movilización de recursos.

Preguntas de orientación

Las preguntas que se presentan a continuación pueden ser utilizadas por todos los grupos de resultados del MANUD, con la ayuda del personal de las Naciones Unidas o de expertos externos con conocimientos especializados en evaluación de la vulnerabilidad nutricional y programación de la asistencia, para orientar el examen del proyecto de matriz de resultados del MANUD y el plan de trabajo desde la perspectiva de la nutrición. Asimismo, ayudan a determinar y establecer metas e indicadores de rendimiento relacionados con la mejora de la nutrición y el aumento del acceso a intervenciones específicamente relacionadas con la nutrición y las que tienen en cuenta esta cuestión.

Los recursos adicionales recogidos al final de la ETAPA 3 probablemente sean de utilidad en los casos en que las respuestas indiquen que el MANUD podría reforzarse analizando en mayor profundidad la nutrición.

Lista de las preguntas de orientación

- En general, en el proyecto de MANUD, y especialmente la matriz de resultados y el plan de trabajo, ¿se aprovechan todas las oportunidades adecuadas y razonables de asegurar que las iniciativas propuestas de desarrollo económico y social mejoren la situación nutricional, aumenten el acceso equitativo a medidas específicamente nutricionales y que tengan en cuenta esta cuestión y promuevan la gobernanza de la nutrición del país a fin de lograr la sostenibilidad a largo plazo?
- ¿Se determinan en el proyecto de MANUD las vulnerabilidades nutricionales nacionales y los correspondientes riesgos para los programas y proyectos? ¿Se determinan y abordan en el proyecto de MANUD las oportunidades de mejora de la situación nutricional, incluida la gobernanza de la nutrición, en el país?
- ¿Beneficia el proyecto de MANUD a todos los grupos de población? ¿Se determinan y abordan los obstáculos a los beneficios y las oportunidades, en especial para las poblaciones más marginadas y teniendo en cuenta sus distintas vulnerabilidades nutricionales?
- ¿Se han determinado y abordado las necesidades y oportunidades en cuanto al fortalecimiento de las capacidades pertinentes en las actividades incluidas en el proyecto de plan de trabajo?
- ¿Incluye el MANUD metas e indicadores de rendimiento que abarquen la necesidad de mejorar la nutrición y ampliar las medidas nutricionales esenciales de manera duradera y equitativa?

PUNTO DE PARTIDA 3.3.

Catalogar las medidas nutricionales de los programas y proyectos de los organismos

Medida

Catalogar las medidas nutricionales de todos los programas y proyectos de los organismos haciendo especial hincapié en los que están en proceso de formulación. Esto puede implicar la modificación o adición de resultados previstos, indicadores de rendimiento y actividades a fin de fortalecer la matriz de resultados y el plan de trabajo del MANUD de manera que se garantice que los resultados atiendan mejor la necesidad de aumentar las sinergias y la sostenibilidad de los productos o resultados. El MANUD debería asimismo incluir resultados y actividades destinados a reforzar la capacidad nacional para integrar los indicadores nutricionales en las políticas y los planes sectoriales, así como para llevar un seguimiento y presentar informes de los progresos realizados en el logro de los objetivos nacionales y sectoriales de desarrollo, incluidos los ODS relacionados con la nutrición.

Ejemplo

Un examen basado en ocho entrevistas grupales a funcionarios de las Naciones Unidas en los países y una entrevista a miembros de un grupo regional de apoyo entre pares concluyó que el contenido nutricional del MANUD suele prepararse recopilando las políticas, los planes y los mandatos de negociación existentes.

Por ejemplo, en Kenya, el Plan Nacional de Acción para la Nutrición 2012-17 se elaboró paralelamente al MANUD. En consecuencia, gran parte del contenido nutricional del MANUD se extrajo directamente del Plan de Acción. Los mandatos y responsabilidades de los organismos se asignaron según los proyectos y las actividades existentes y no se añadió nada nuevo para fortalecer las sinergias y mejorar los resultados.

En respuesta a las conclusiones del examen se redactó una nota orientativa del MANUD sobre nutrición con el objetivo de superar esta dificultad mediante recomendaciones destinadas a garantizar que las medidas propuestas por cada uno de los organismos: i) fueran coherentes desde el punto de vista estratégico; ii) aprovecharan las ventajas comparativas que los distintos organismos de las Naciones Unidas tienen en la esfera de la nutrición; iii) se correspondieran con los mandatos asignados a los organismos a través del MANUD.

Preguntas de orientación

Las preguntas que se presentan a continuación tienen por objeto determinar si los problemas actuales y emergentes de nutrición impedirán el logro de los resultados de los programas y proyectos de los organismos, y si los resultados de desarrollo deseados pueden mejorar la situación nutricional. Todos los grupos de resultados del MANUD pueden utilizar estas preguntas de orientación con la asistencia del personal de las Naciones Unidas o de expertos externos con conocimientos especializados en análisis del cambio climático y programación de la asistencia.

Los recursos adicionales recogidos al final de la ETAPA 3 probablemente sean de utilidad en los casos en que las respuestas indiquen que los programas y proyectos propuestos podrían reforzarse analizando en mayor profundidad el marco de derechos humanos.

Lista de las preguntas de orientación

- ¿Se determinan y abordan en el programa o proyecto propuesto las vulnerabilidades nutricionales y los correspondientes riesgos para el logro de los resultados previstos?
- ¿Se determinan y abordan en el programa o proyecto propuesto las oportunidades de acelerar el avance en el logro de las metas nacionales en materia de nutrición, los compromisos SMART de política sobre medidas nutricionales y la ampliación de las medidas nutricionales esenciales?
- ¿Se determinan y abordan en el programa o proyecto propuesto las desigualdades existentes, haciendo especial hincapié en las personas con mayor riesgo de padecer malnutrición en todas sus formas?
- ¿Se examinan en el programa o proyecto propuesto la evaluación o el seguimiento de las repercusiones del proyecto en la mejora de la nutrición y los beneficios de la mejora de la nutrición para obtener resultados del programa o proyecto más satisfactorios?
- ¿Se determinan y abordan en el programa o proyecto propuesto las posibles repuestas nutricionales en contextos humanitarios o de desarrollo?
- ¿Se determinan y abordan en el programa o proyecto propuesto las posibles medidas para reducir todas las formas de malnutrición en la población, especialmente entre los grupos de población más vulnerables y marginados?

PUNTO DE PARTIDA 3.4.

Soutenir la production de documents sur l'impact de la nutrition (selon que de besoin)

Medida

En los programas y proyectos específicamente relacionados con la nutrición o los que tienen en cuenta esta cuestión se incluye sistemáticamente documentación de las repercusiones nutricionales con miras a demostrar los efectos del programa o proyecto en la nutrición. Además, la documentación de las repercusiones negativas de la malnutrición en los progresos en materia de desarrollo sostenible puede ayudar a fundamentar las actividades de promoción de la nutrición y el diálogo sobre las políticas.

Ejemplo

El Informe de la nutrición mundial es el único examen anual independiente y exhaustivo del estado de la nutrición en el mundo. Se trata de una iniciativa de múltiples asociados que documenta los progresos realizados en cuanto a los compromisos contraídos a escala mundial y recomienda medidas para acelerar estos progresos.

Preguntas de orientación

Las preguntas que se presentan a continuación tienen por objeto ayudar a garantizar que las actividades y las metas e indicadores de rendimiento propuestos se correspondan con la necesidad de que las iniciativas de desarrollo tengan debidamente en cuenta la cuestión de la nutrición siempre que sea posible.

Los recursos adicionales recogidos al final de la ETAPA 3 probablemente sean de utilidad en los casos en que las respuestas indiquen que los programas y proyectos propuestos podrían reforzarse analizando en mayor profundidad la nutrición, así como en los casos en que se necesiten estudios y evaluaciones de las repercusiones que contengan información más detallada.

Lista de las preguntas de orientación

- ¿Contribuirá el programa o proyecto a mejorar la nutrición como resultado del aumento del acceso a las intervenciones específicamente relacionadas con la nutrición y las que tienen en cuenta esta cuestión (esto es, las “medidas”) cuyas repercusiones estén demostradas?
- ¿Influirá la mejora de la nutrición en los resultados del programa o proyecto relacionados con el desarrollo de manera duradera y equitativa?
- ¿Se incluyen en el programa o proyecto propuesto todas las medidas razonables encaminadas a garantizar que en las iniciativas de desarrollo se aborden adecuadamente los factores inmediatos y subyacentes de la malnutrición?
- ¿Reducirán las dificultades existentes o emergentes los beneficios previstos para algunas poblaciones en relación con otras, en especial en lo que respecta a los grupos más marginados?
- ¿Se incluyen en la matriz de resultados del programa o proyecto propuesto metas e indicadores de rendimiento con los que sea posible demostrar los efectos de la mejora de la nutrición en los resultados del programa y proyecto, o viceversa?

PUNTO DE PARTIDA 3.5.

Incluir las vulnerabilidades, los riesgos y las oportunidades relacionados con la nutrición en el plan de trabajo anual (o un documento equivalente)

Medida

Garantizar que las medidas encaminadas a mejorar la nutrición se recojan en los planes anuales de trabajo y de otra índole (relativos tanto a las medidas específicamente relacionadas con la nutrición como a las que tienen en cuenta esta cuestión y con inclusión del apoyo a la gobernanza de la nutrición) y que los costos que supondría tener en cuenta la nutrición en los programas y proyectos estén estimados e incluidos en el presupuesto del MANUD. Si bien las medidas relativas a anteriores puntos de partida serán de gran ayuda para integrar la nutrición en el MANUD, debería evaluarse el plan anual de trabajo para asegurar su coherencia con estas iniciativas anteriores. Por ejemplo, el plan anual de trabajo debe comprender medidas específicas en respuesta a las vulnerabilidades, los riesgos y las oportunidades en materia de nutrición, según proceda.

Ejemplo

En el Pakistán, la elaboración del MANUD coincidió con la formulación de la Estrategia integrada de nutrición para el Pakistán. Esta última comprendió la celebración de consultas técnicas y sobre políticas a nivel provincial y subprovincial, un metaanálisis y una encuesta nacional sobre nutrición. El carácter oportuno de estos ejercicios y los datos que generaron facilitaron la priorización de la nutrición y la seguridad alimentaria en el MANUD del Pakistán. En los trabajos de colaboración de las Naciones Unidas se valoró positivamente el potencial de las principales propuestas para emprender iniciativas conjuntas en el marco del Área estratégica prioritaria 6 del MANUD, que estaba centrada en la nutrición. Estas propuestas, que debían aplicarse en 11 distritos, preveían la prestación de apoyo a las actividades siguientes: i) la ampliación de las medidas nutricionales gubernamentales (en el marco del Movimiento SUN); ii) la capacitación y el despliegue del personal sanitario femenino para respaldar las intervenciones en materia de nutrición a escala provincial; iii) la integración de la programación relativa a la seguridad alimentaria y la nutrición (en colaboración con la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres [ONU-Mujeres] y la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura [UNESCO]); iv) el seguimiento y la evaluación.

Preguntas de orientación

Las preguntas que se presentan a continuación tienen por objeto ayudar a garantizar que se adopten todas las medidas razonables para velar por que las iniciativas de desarrollo propuestas aborden las principales formas de malnutrición de manera eficaz en función de los costos.

Lista de las preguntas de orientación

- ¿Se comprenden bien los principales factores inmediatos y subyacentes de la malnutrición, incluidas las nuevas cuestiones? ¿Se han definido los grupos de población más vulnerables?
- ¿Se incluyen en el programa o proyecto propuesto todas las medidas razonables encaminadas a garantizar que en las iniciativas de desarrollo se afronten adecuadamente estos factores inmediatos y subyacentes de la malnutrición? ¿Están llegando estas iniciativas a los grupos de población más vulnerables?
- ¿Se están aprovechando en los programas y proyectos propuestos todas las oportunidades para contribuir a la mejora de la nutrición, en especial de los grupos de población más vulnerables?
- ¿Afectará negativamente la falta de progresos en los programas de lucha contra la malnutrición a los resultados de los programas y proyectos?
- ¿Se incluyen en la matriz de resultados del programa o proyecto propuesto metas e indicadores de rendimiento con los que sea posible demostrar los efectos en la nutrición y viceversa?

Recursos adicionales para la ETAPA 3

Recurso	Descripción
<p>UN Global Nutrition Agenda: Delivering on the commitment to eradicate malnutrition in all its forms: The role of the UN system (UNGNA v.1.0).</p> <p>Disponible en: http://scalingupnutrition.org/wp-content/uploads/2015/06/UN-Global-Nutrition-Agenda-2015.pdf.</p>	<p>La Agenda Global de Nutrición de las Naciones Unidas debería servir para promover el diálogo entre los organismos de las Naciones Unidas a todos los niveles sobre cuál sería la mejor manera de alinear sus actividades, según sus mandatos y recursos específicos, en el contexto de un sistema de desarrollo mundial en continuo cambio. La labor hacia la consecución de los objetivos comunes debería contribuir a un uso más eficiente de los recursos, una menor duplicación de los esfuerzos y una mayor sinergia entre las actividades de los organismos. Los resultados, objetivos, impresiones y actividades propuestos pretenden informar sobre el establecimiento de prioridades y la programación del trabajo de los organismos y de los equipos interinstitucionales a nivel estatal, regional y mundial.</p>
<p>Work Programme of the United Nations Decade of Action on Nutrition (2016-2025).</p> <p>Disponible en: https://www.unscn.org/en/topics/un-decade-of-action-on-nutrition?idnews=1704.</p>	<p>En noviembre de 2014, en la Segunda Conferencia Internacional sobre Nutrición (CIN2), los Estados miembros y la comunidad internacional se comprometieron a poner fin a la malnutrición en todas sus formas y definieron una perspectiva común de la acción mundial en la Declaración de Roma sobre la Nutrición. Acordaron asimismo un Marco de acción voluntario para el cumplimiento de los compromisos asumidos. En el Programa de trabajo para el Decenio sobre la Nutrición se brinda apoyo a la aplicación nacional del Marco de acción; en dicho documento se describen sus objetivos, valor añadido y principios rectores; las principales esferas de acción prioritarias (esferas de acción); las modalidades de participación; las funciones de los Estados miembros y otras partes interesadas; y los mecanismos e instrumentos que posibilitan la adopción de medidas (medios de aplicación). También se incluye un marco de rendición de cuentas.</p>
<p>REACH Nutrition Planning Guidance Ref: UN Network for SUN Strategy (2016-2020).</p> <p>Disponible en: http://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/UNN%20Strategy-FINAL-11May2017-EN-LowRes.pdf.</p>	<p>Los materiales de orientación elaborados recientemente sobre la planificación de la nutrición impulsan los resultados de los ejercicios y las herramientas analíticas de la Iniciativa REACH, como la perspectiva multisectorial de la nutrición, la perspectiva de políticas y planes y la cartografía de las medidas y los actores en materia de nutrición, con el fin de alimentar las actividades de fomento y de planificación multisectorial de la nutrición en los planes nacional y subnacional. La orientación se expone en un formato visual (diapositivas de PowerPoint/ folleto) que permite presentarla durante los talleres de planificación. Proporciona una perspectiva de los procesos de planificación de la nutrición, resaltando la importancia de reunir las corrientes de planificación a nivel nacional y subnacional. También ayuda a contextualizar los debates de planificación dentro de la situación de la nutrición, incluyendo el debate sobre la cobertura existente de las medidas para la nutrición y la capacidad para abordar los retos de nutrición de un área geográfica determinada. Asimismo, esta orientación induce a que se consideren los factores de influencia, tales como el marco de políticas de nutrición de un país, así como sus marcos de desarrollo más amplio.</p>

ETAPA 4. Seguimiento y evaluación

PUNTO DE PARTIDA 4.1.

Evaluar la medida en que los resultados del MANUD contribuyen a las prioridades nacionales y la mejora de la nutrición

Medida

Realizar un seguimiento y evaluar los resultados, centrándose en los resultados y productos pertinentes del MANUD. Hacer especial hincapié en la forma en que estos mejoran la situación nutricional de la población, en particular de los grupos de población más marginados, y aumentan el acceso a las intervenciones fundamentales relacionadas específicamente con la nutrición y que tienen en cuenta esta cuestión, además de contribuir al cumplimiento de las metas y prioridades nacionales, como las relacionadas con los compromisos contraídos en el marco del Decenio de las Naciones Unidas de Acción sobre la Nutrición y la aplicación de su Programa de trabajo, incluidos los resultados de la CIN2, y los ODS que guardan relación con la nutrición, con miras al logro de las metas mundiales sobre nutrición y ENT de la WHA de 2025.

Ejemplo

Las conclusiones de la evaluación del MANUD y las enseñanzas aprendidas pueden reportar beneficios para la nutrición. Por ejemplo, en un proceso de examen del MANUD llevado a cabo en Rwanda se puso de relieve que la nutrición era un punto fuerte. Se destacó que la nutrición era una esfera de ventaja comparativa para las Naciones Unidas.

Preguntas de orientación

Las preguntas de orientación tienen por objeto garantizar que el seguimiento y la evaluación aportan pruebas de que la aplicación del MANUD ha mejorado la situación nutricional, en especial de los grupos de población más marginados, y también ha aumentado el acceso a los servicios prioritarios específicamente relacionados con la nutrición y que tienen en cuenta esta cuestión.

Lista de las preguntas de orientación

- ¿Se dispone de planes para evaluar periódicamente los progresos en la obtención de resultados relacionados con la nutrición en la matriz?
- ¿Se evaluarán las consecuencias de la mejora de la nutrición para la reducción de la pobreza, los derechos humanos, la igualdad de género y la salud y el bienestar de las personas?
- ¿Se presta la debida atención en el seguimiento y la evaluación de la aplicación de los programas a verificar si las oportunidades de mejora de la nutrición benefician a los grupos vulnerables, las personas pobres, las mujeres y otros grupos marginados?
- ¿Se presta la debida atención a la determinación de las necesidades de desarrollo de la capacidad de los asociados, en particular por lo que hace a la recopilación de datos, el análisis, el seguimiento y la presentación de informes relacionados con la búsqueda de soluciones a las causas y consecuencias de la malnutrición en todas sus formas según el contexto del país?
- ¿Se incluyen los resultados relacionados con la nutrición en la presentación de informes basados en los resultados sobre los logros?

- ¿Se prevé la evaluación de los cambios en el nivel de cooperación entre los organismos de las Naciones Unidas en cuanto al examen los riesgos y las oportunidades relacionados con la nutrición?
- ¿Basta con el seguimiento y la evaluación para emitir un juicio sobre la eficacia y eficiencia de las estrategias y los resultados del MANUD en relación con la mejora del acceso a las intervenciones fundamentales relacionadas específicamente con la nutrición y que tienen en cuenta esta cuestión, en especial entre los grupos de población más vulnerables?
- ¿Son suficientes el seguimiento y la evaluación para emitir un juicio sobre la eficacia del uso de los recursos y las ventajas comparativas del MANUD, en particular para el desarrollo de la capacidad para abordar la nutrición, incluida la adopción de un enfoque multisectorial, según sea necesario?
- ¿En qué medida será posible poner de manifiesto el mejor posicionamiento de los resultados y las enseñanzas del MANUD en cuanto a influir en el marco de desarrollo en favor de la lucha contra la malnutrición y a servir de base para las tareas pertinentes de análisis y planificación del país en el próximo ciclo?

PUNTO DE PARTIDA 4.2.

Retroalimentar el análisis y la planificación del país

Medida

Llevar un seguimiento de las actividades y los logros para asegurar que siguen respondiendo a los conocimientos sobre los riesgos y las oportunidades relacionados con la nutrición. Esta medida prevé una mejora y aprendizaje continuos, lo que constituye una parte importante de la elaboración y aplicación del MANUD.

Preguntas de orientación

Las preguntas de orientación tienen por objeto asegurar que el seguimiento y la evaluación brinden una oportunidad para el aprendizaje y la mejora continua como parte de la elaboración y aplicación del MANUD.

Lista de las preguntas de orientación

- ¿Cómo se integrarán en los programas y proyectos de nutrición la nueva información sobre las cuestiones emergentes, los riesgos, las vulnerabilidades, los costos y los beneficios, y el acceso a las medidas nutricionales esenciales?
- ¿Se dispone de sistemas para garantizar que los conocimientos extraídos del proceso de seguimiento y evaluación se empleen para fundamentar las futuras actividades de planificación y programación relacionadas con la nutrición?
- ¿Se dispone de sistemas para garantizar que se realice un seguimiento detallado de distintos grupos sociales y según el sexo, y que esta información se incluya en las evaluaciones, las valoraciones de los resultados y las actividades futuras de planificación relacionadas con la nutrición?
- ¿Estarán disponibles las enseñanzas extraídas de las evaluaciones de los programas, los proyectos y las iniciativas, así como las respuestas de la administración, cuando se formulen nuevos logros o se determinen, diseñen y evalúen proyectos o programas?
- ¿Existen garantías de que se completará la evaluación de las iniciativas experimentales y se presentarán informes al respecto antes de que se reproduzcan o amplíen dichas iniciativas?

Recursos adicionales para la ETAPA 4

Recurso	Descripción
<p>Handbook on Planning, Monitoring and Evaluating for Development Results. Evaluation Office, the Operations Support Group, and the Capacity Development Group of the Bureau for Development Policy, UNDP, 2009.</p> <p>Disponible en: http://web.undp.org/evaluation/handbook/documents/english/pme-handbook.pdf.</p>	<p>Proporciona orientación sobre la gestión basada en los resultados de la programación y la gestión del desempeño, prestando especial atención a reforzar el énfasis en los cambios del desarrollo y las mejoras reales en la vida de la gente.</p>
<p>Compendium of indicators for nutrition-sensitive agriculture, FAO, 2016.</p> <p>Disponible en: http://www.fao.org/3/a-i6275e.pdf.</p>	<p>Esta guía sencilla está dirigida a los responsables del seguimiento y la evaluación de los proyectos de inversión en alimentación y agricultura (como, por ejemplo, además de las cadenas de valor, el desarrollo social y el desarrollo rural) que deben demostrar que obtienen resultados intermedios en la mejora de la nutrición. Este compendio tiene como objetivo reunir los principales indicadores actuales pertinentes para la nutrición que puedan utilizarse para el seguimiento y la evaluación de las inversiones en alimentación y agricultura y mostrar qué tipo de indicador es el más adecuado para cada tipo de inversión.</p>
<p>Nutrition Targets and Indicators for the Post-2015 Sustained Development Goals: Accountability for the Measurement of Results in Nutrition: A Technical Note (UNSCN, 2015).</p> <p>Disponible en: https://www.unscn.org/files/Publications/Post_2015_Nutrition_Targets_and_Indicators_final_March_2015_website_.pdf.</p>	<p>Propone los objetivos e indicadores de la nutrición mundial —e incorpora los indicadores nutricionales en los ODS—, así como indicadores de la cobertura de las intervenciones para llevar un seguimiento a nivel nacional. También trata la cuestión de la rendición de cuentas, en primer lugar, en cuanto a garantizar que la recopilación de datos y los sistemas nacionales de información puedan medir con precisión los progresos en pro de la nutrición al proporcionar datos de alta calidad, oportunos y desglosados y, en segundo lugar, con un debate de las estimaciones de los costos nacionales y el seguimiento de los recursos destinados a la nutrición.</p>

B. Compromisos SMART propios de cada país

Los 10 compromisos de la Declaración de Roma sobre la Nutrición y las correspondientes 60 opciones y estrategias recomendadas en materia de políticas de su Marco de acción, que fueron aprobadas en noviembre de 2014 en la CIN2, definieron una perspectiva común de la acción mundial para erradicar el hambre y poner fin a todas las formas de malnutrición. Atendiendo a la recomendación formulada en la Declaración de Roma, en abril de 2016 la Asamblea General de las Naciones Unidas declaró el Decenio de las Naciones Unidas de Acción sobre la Nutrición, 2016-2025.

Los 10 compromisos son los siguientes:

1. Erradicar el hambre y prevenir todas las formas de malnutrición.
2. Aumentar las inversiones para llevar a cabo intervenciones y aplicar medidas efectivas con objeto de mejorar la alimentación y la nutrición de las personas.
3. Promover sistemas alimentarios sostenibles.
4. Aumentar la importancia de la nutrición en las estrategias nacionales y distribuir los recursos nacionales en consecuencia.
5. Fortalecer las capacidades humanas e institucionales para mejorar la nutrición.
6. Fortalecer y facilitar las contribuciones y medidas de todas las partes interesadas.
7. Garantizar una dieta sana durante toda la vida.
8. Crear un entorno favorable para la adopción de decisiones informadas.
9. Aplicar estos 10 compromisos a través del Marco de acción.
10. Integrar las aspiraciones y los compromisos de la Declaración en el proceso de elaboración de la agenda para el desarrollo después de 2015

Como parte del Decenio de las Naciones Unidas de Acción sobre la Nutrición y el proceso de seguimiento de la CIN2, se hace un llamamiento a los gobiernos y a todos los actores para que asuman compromisos SMART respecto de las medidas nutricionales a fin de alcanzar las metas nacionales de nutrición. Para ello, también es necesario contar con sistemas de seguimiento con los que se puedan evaluar los progresos. Asimismo, se hace un llamamiento a todos los actores pertinentes para que revisen o amplíen los ambiciosos compromisos SMART como parte del proceso de la Cumbre de Nutrición para el Crecimiento de Río de 2016. Los agentes de otros sectores deberían especificar la manera en que los compromisos contraídos en sus propios sectores pueden ayudar a promover la nutrición. En este contexto, el sistema de las Naciones Unidas debería ayudar a los países a traducir las 60 medidas recomendadas en el Marco de acción de la CIN2 a compromisos SMART propios de cada país para la adopción de medidas en la esfera de la nutrición.

Los compromisos de acción en materia de políticas específicos de cada país variarán de un país a otro sobre la base de las prioridades nacionales y dependiendo de la situación nutricional del país, así como de los sistemas alimentarios y sanitarios actuales.

La aplicación de los 10 compromisos mediante el uso del Marco de acción de la CIN2 contribuirá a garantizar la rendición de cuentas y el seguimiento de los progresos en la consecución de las Metas mundiales de nutrición 2025 de la WHA y las metas mundiales de aplicación voluntaria para las ENT relacionadas con la nutrición. El Decenio de las Naciones Unidas de Acción sobre la Nutrición brinda una oportunidad única para que todos los países y partes interesadas se unan en torno a un marco común y aumenten la visibilidad, coordinación, eficiencia y eficacia de las medidas nutricionales a todos los niveles y en todo el mundo.

REFERENCIAS

Black et al. (2013) Black, Robert E et al. (2013). Maternal and child undernutrition and overweight in low-income and middle-income countries. *The Lancet*, Volume 382, Issue 9890, 427 – 451.

FAO (2017). International Symposium on Sustainable Food Systems For Healthy Diets And Improved Nutrition: Key Messages. Rome: Food and Agriculture Organization.

FAO, IFAD, UNICEF, WFP and WHO (2017). The State of Food Security in the World 2017: Building Resilience for Peace and Food Security. Rome: Food and Agriculture Organization.

Hachhethu, K. et al. (2017). Towards Shared Goals: Building Multi-sectoral Coordination for Nutrition. Technical Brief #4, Pathways to Better Nutrition Case Study Evidence Series. Arlington, VA: Strengthening Partnerships, Results and Innovations Globally (SPRING) Project.

Haddad, L. (2013). Child Growth = Sustainable Economic Growth: Why we should invest in nutrition. Brighton: Institute for Development Studies (IDS).

IFPRI (2014). Global Nutrition Report 2014: Actions and Accountability to Accelerate the World's Progress on Nutrition. Washington, DC: International Food Policy Research Institute.

IFPRI (2016). Global Nutrition Report 2016: From Promise to Impact: Ending Malnutrition by 2030. Washington, DC: International Food Policy Research Institute.

Global Panel on Agriculture and Food Systems for Nutrition (2016). Food systems and diets: Facing the challenges of the 21st century. London: GLOPAN.

Levinson, F.J. and Balarajan, Y. (2013). Addressing Malnutrition Multi-sectorally: What have we learned from recent international experiences: Case studies from Peru, Brazil, and Bangladesh. New York: UNICEF.

Natalichio, M. and Garrett J. (Eds.) (2011). Working Multi-sectorally in Nutrition: Principles, Practices and Case Studies. Washington, DC: International Food Policy Research Institute (IFPRI).

Shrimpton, R. et al. (2014). Documenting the Process of Developing the Nepal Multi-sectoral Nutrition Plan and Identifying its Strengths and Weaknesses. Kathmandu, Nepal: UNICEF/European Union.

UNECA (2014). *The Cost of Hunger in Africa: Social and Economic Impact of Child Under-nutrition in Egypt, Ethiopia, Swaziland and Uganda*. African Union Commission, NEPAD Planning and Coordinating Agency, UN Economic Commission for Africa, and UN World Food Programme. Addis Ababa: United Nations Economic Commission for Africa.

UNSCN (2015). UN Country Level Programmatic Guidance: UNDAF Guidance on Nutrition: Review Study. Geneva: United Nations Standing Committee on Nutrition.

UNSCN (2014). Nutrition and the Post-2015 Sustainable Development Goals: A technical note. Geneva: United Nations Standing Committee on Nutrition.

WFP (2016). The Compendium of Actions for Nutrition (CAN), developed by the UN Network for SUN/REACH Secretariat in consultation with the UN partner agencies. Rome: World Food Programme.

World Bank/UNICEF (2013). Capacity Building to Strengthen Local Government and Community Participation in Multi-sectoral Nutrition Programs in Nepal. Washington, DC: World Bank.

Créditos fotográficos

Cubierta y páginas 5, 11, 21, 31:
FAO/Luis Sanchez Diaz

NOTA ORIENTATIVA SOBRE LA INTEGRACIÓN DE LA NUTRICIÓN EN EL MARCO DE ASISTENCIA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Nota orientativa para los equipos de las Naciones Unidas en los países

Secretaría del UNSCN

info@unscn.org • www.unscn.org • c/o FAO • Viale delle Terme di Caracalla • 00153 Roma, Italia

Síguenos:  @UNSystemStandingCommitteeOnNutrition  @UNSCN



UNSCN

United Nations System Standing Committee on Nutrition

